



Embassy of Japan in Poland
Infrastructure Seminar
Deloitte Poland

21 October 2025

在ポーランド日本大使館共催 ポーランド・インフラセミナー
EU基金の動向

Agenda

01

Latest trends in Polish politics and economy

1.1 General information

1.2 Latest Trends

02

Trends related to EU funds in Poland

2.1. EU fund trends, budget, and allocation areas

2.2. Major EU fund-related projects

2.3. Public Procurement Law amendments and bidding processes

03

Case studies of EU fund-related projects

3.1 Success stories

3.2 Failures

アジェンダ

01

ポーランドの政治経済における最新のトレンド

- 1.1 一般情報
- 1.2 最新のトレンド

02

ポーランドにおけるEU基金に関連するトレンド

- 2.1. EU基金のトレンド、予算、割り当て分野
- 2.2. 基金関連の主要プロジェクト
- 2.3. 公共調達法の改正と入札プロセス

03

EU基金関連プロジェクトの事例

- 3.1 成功例
- 3.2 失敗例

A close-up photograph of pink flowers, possibly cherry blossoms, with delicate petals and visible stamens. The flowers are set against a dark, blurred background, creating a soft, ethereal effect. The lighting highlights the texture of the petals.

1. Latest Trends in Polish Politics and Economy

1.1. General information

1. ポーランドの政治経済における 最新のトレンド

1.1. 一般情報



General facts about Poland



Member of **the OECD** (since 1996),
NATO (since 1999) and **the European Union** (since 2004)



Located in **Central Europe**, by the
Baltic Sea coast



Mostly lowland country with
mountain ranges in the south



Agricultural area share in the total
country's area: **47%**



Urbanisation rate: **60%**



5th most **populous country** in the
EU



6th biggest country in the EU



Borders:

- Germany to the West,
- Czechia and Slovakia to the South,
- Belarus and Ukraine to the East,
- Russia and Lithuania to the North.



ポーランドに関する一般的事実



OECD(1996年以降)
NATO(1999年以降)
欧州連合EU(2004年以降)に加盟



中央ヨーロッパ、バルト海沿岸に位置



南に山脈がある低地の国



国全体の面積に占める農業面積シェア:
47%



都市化率: **60%**



EUで**5番目**に人口の多い国



EUで**6番目**に面積の大きい国



国境:

西 - ドイツ
南 - チェコ, スロバキア
東 - ベラルーシ, ウクライナ
北 - ロシア, リトアニア



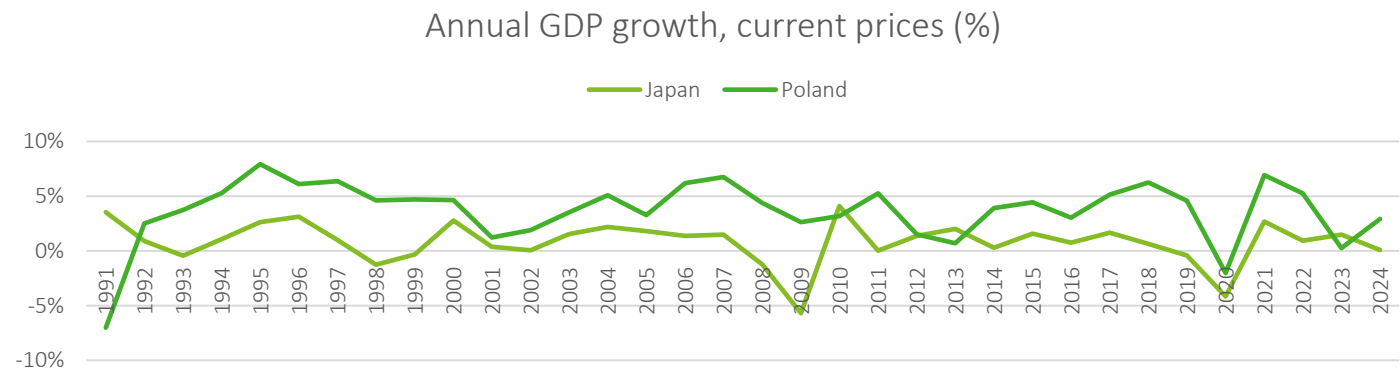
Economy of Poland

Macroeconomic data

Currency	Polish zloty (100 JPY=2.416 PLN)*
GDP (total), 2024	914.70 billion USD
GDP per capita, PPP, 2024	50 378 USD
CPI, August 2025**	2.9%

Source: World Bank national accounts data and OECD National Accounts data files [*] currency exchange rate on October 15, 2025; [**] NBP Polish Central Bank

Since the beginning of Poland’s economic transformation, **its GDP has been almost continuously growing at an incredible pace** – 2020 was the only year where the Polish economy has contracted.



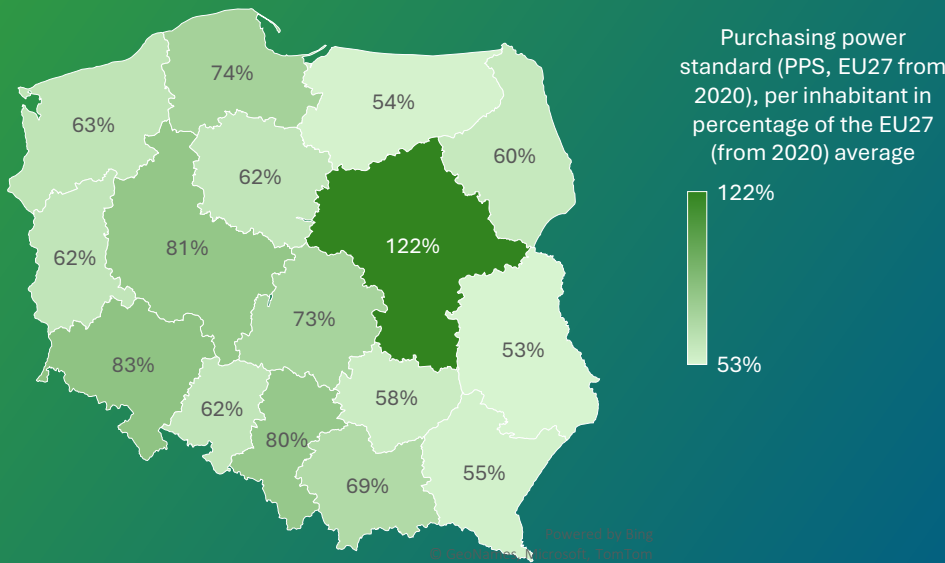
Source: World Bank national accounts data and OECD National Accounts data files

Since Poland joined the European Union in 2004, **GDP per capita grew by over 100%**.

The share of GDP of Poland in the EU GDP has more than doubled (from 2.25% in 2004 to 4.72% in 2024).

Economic activity is concentrated in four **voivodeships: Mazowieckie, Śląskie, Wielkopolskie and Dolnośląskie, that create over the half of Polish GDP**. Although Poland is still catching up with the western Europe, the most developed region (Mazowieckie) is already well above EU average in terms of GDP per capita and several others (Dolnoslaskie, Śląskie, Wielkopolskie) are also closing the gap quickly.

Gross domestic product per capita as % EU average, 2023



Source: Eurostat, 2025.

ポーランド経済

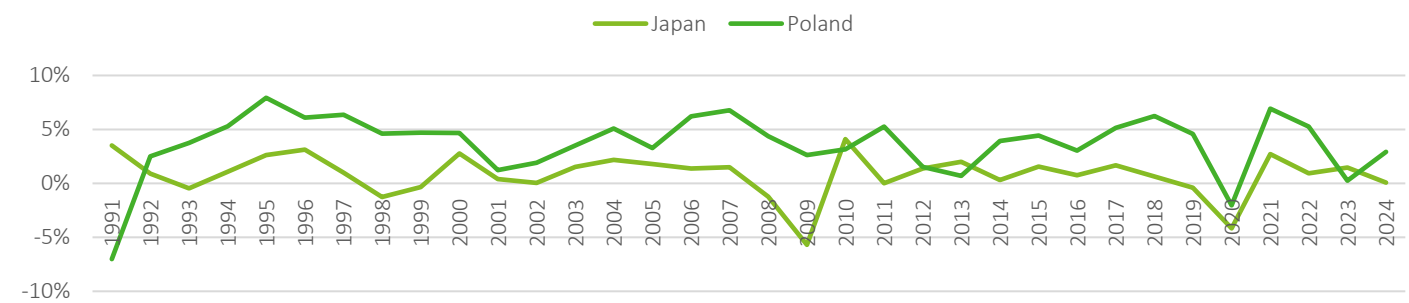
マクロ経済データ

通貨	ポーランド・ズウォティ (100JPY=2.416PLN)*
名目GDP (2024年)	9,147億米ドル
1人当たりGDP(PPP 購買力平価) (2024年)	50 378 米ドル
消費者物価指数(2025年8月)**	2.9%

Source: World Bank national accounts data and OECD National Accounts data files [*] currency exchange rate on October 15, 2025; [**] NBP Polish Central Bank

ポーランドの経済変革の開始以来、そのGDPはほぼ継続的に驚くべきペースで成長してきました。ポーランド経済が縮小したのは2020年だけでした。

名目GDP成長率(年率, %)



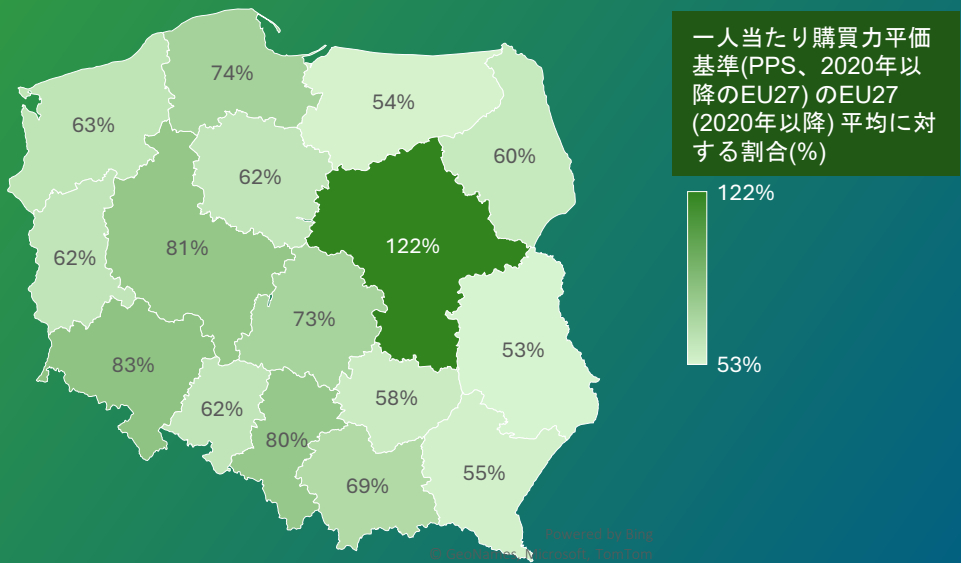
Source: World Bank national accounts data and OECD National Accounts data files

ポーランドが2004年に欧州連合(EU)に加盟して以来、一人当たりGDPは100%以上成長しました。

ポーランドのGDPのEU GDPに占める割合は2倍以上に増加しました (2004年の2.25%から2024年には4.72%)。

経済活動は、マゾフシェ県、シロンスク県、ヴィエルコポルスカ県、ドルヌィ・シロンスク県の4県に集中しており、この4県がポーランドのGDPの半分以上を占めています。ポーランドは依然として西ヨーロッパに追いつこうとしているものの、最も発展した地域 (マゾフシェ県)はすでに一人当たりGDPの点でEU平均を大きく上回っており、他のいくつかの地域 (ドルヌィ・シロンスク県、シロンスク県、ヴィエルコポルスカ県) も急速にその差を縮めています。

1人当たりGDP, EU平均に対する割合(%) (2023年)

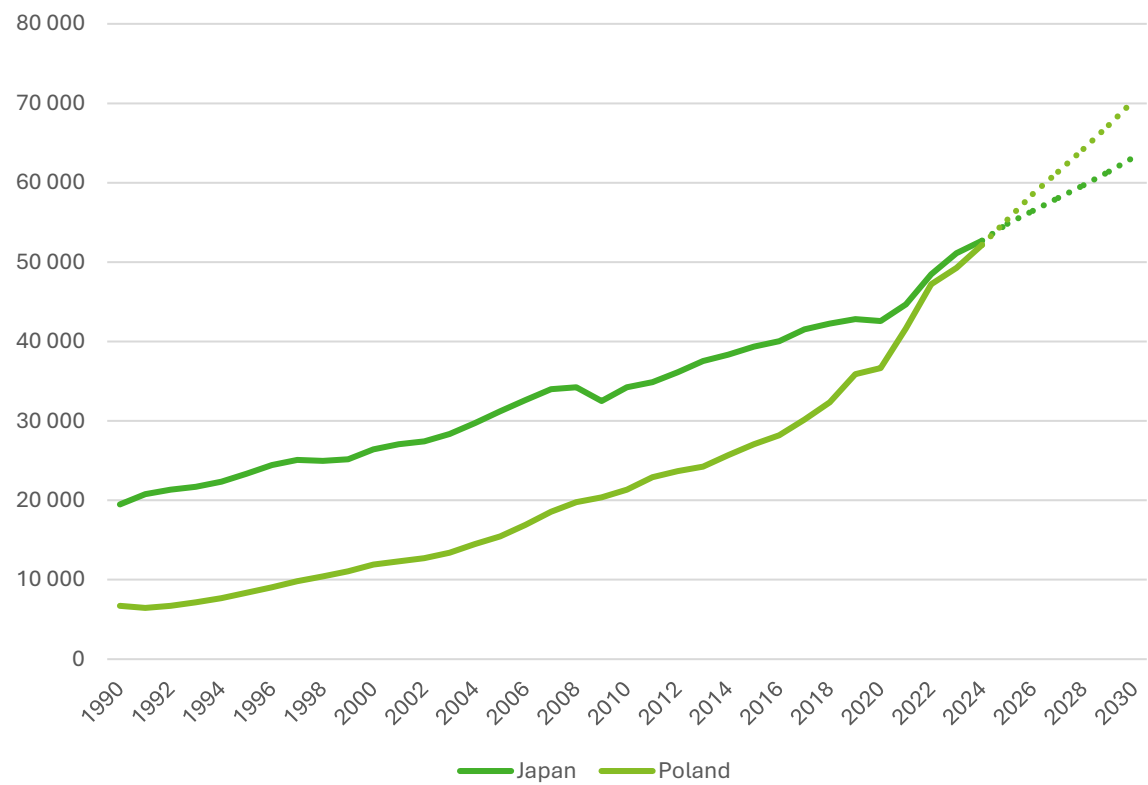


Source: Eurostat, 2025.

Poland's economic convergence to developed economies

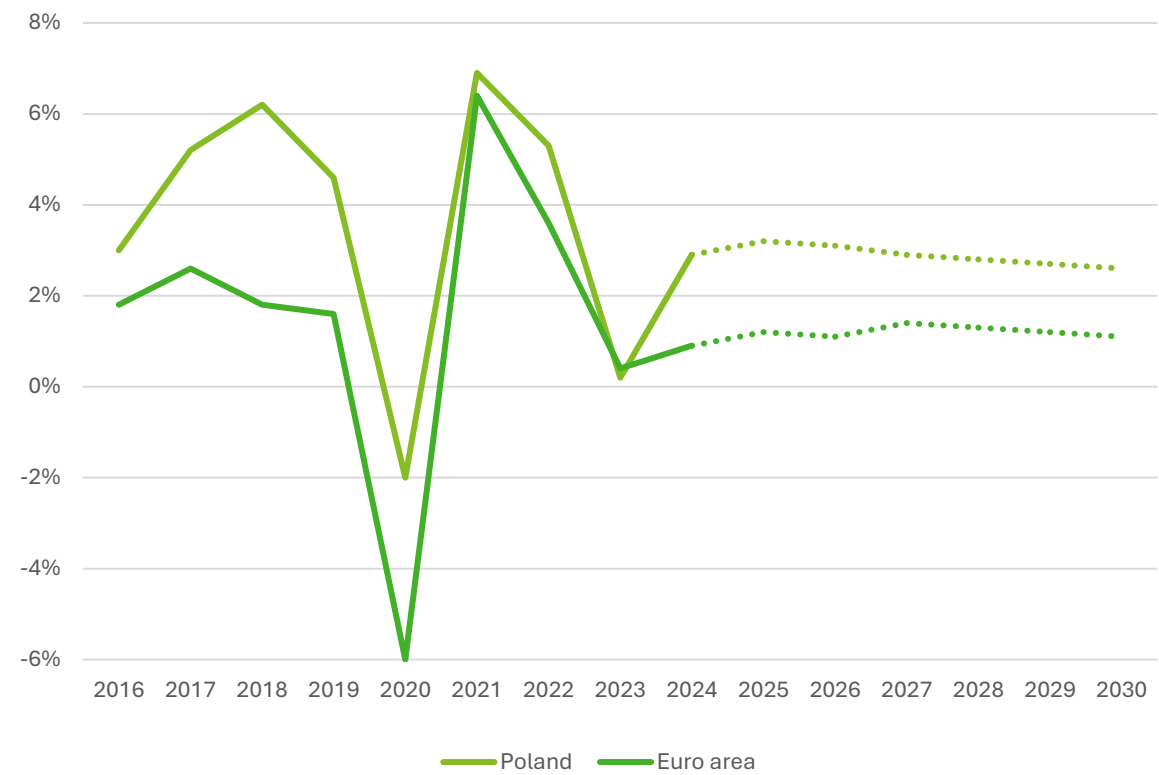
Since the beginning of the economic transformation in 1989 to this day, Polish GDP per capita has quadrupled. The Polish economy's growth rate during last thirty years is the highest in Europe and one of the highest in the world, thus narrowing the gap between Poland and more advanced economies.

GDP per capita growth in Poland and Japan
PPP, current USD



Source: Deloitte's own elaboration based on IMF World Economic Outlook

Real GDP growth
Annual percent change

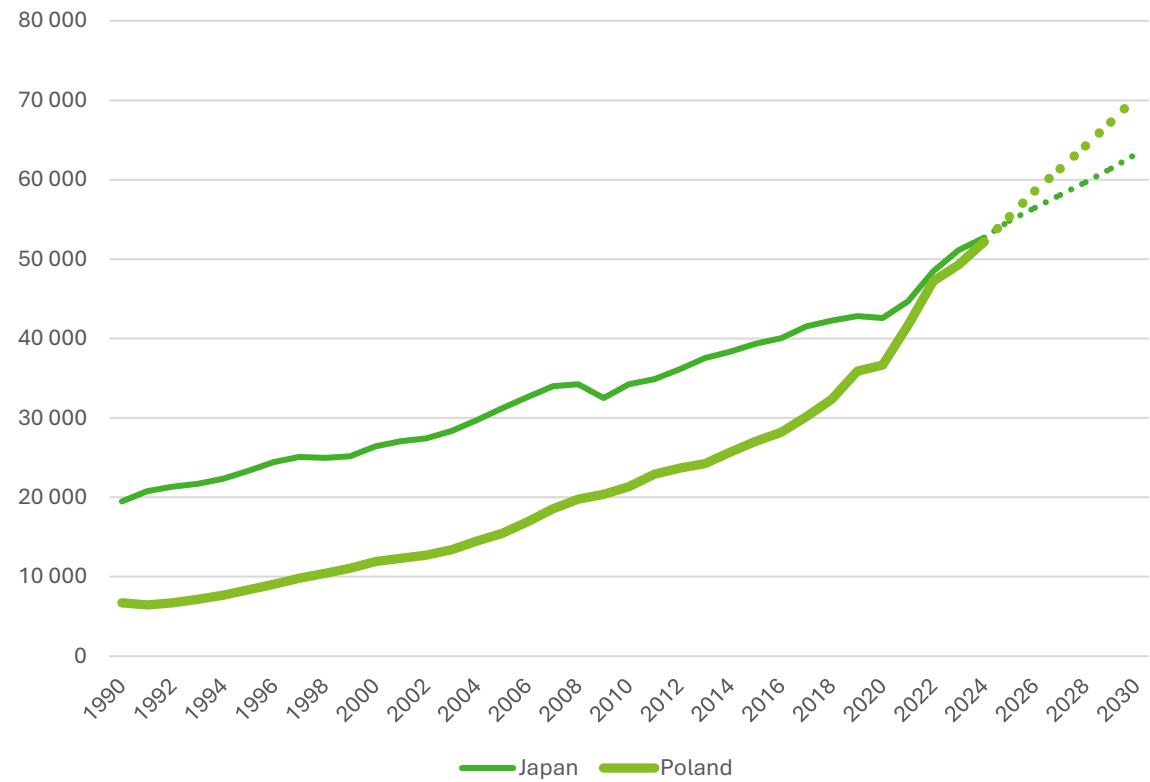


Source: Deloitte's own elaboration based on IMF World Economic Outlook

ポーランドの先進国経済への収斂

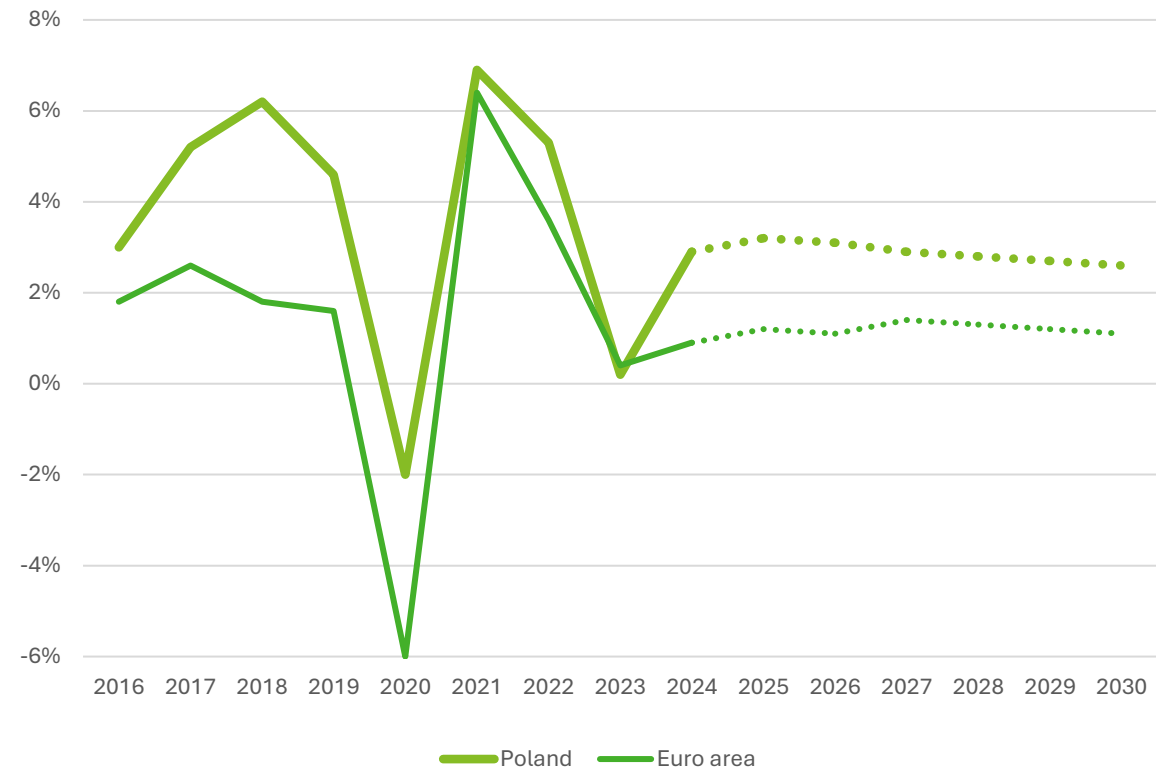
1989年の経済変革の開始から今日に至るまで、ポーランドの一人当たりGDPは4倍になりました。過去30年間のポーランド経済の成長率は欧州で最も高く、また世界の中でも最も高い国の1つであり、ポーランドはより先進的な経済国との差を縮めています。

ポーランドと日本の一人当たりGDP成長率 (%)
購買力平価 (PPP), 米ドル



Source: Deloitte's own elaboration based on IMF World Economic Outlook

ポーランドとユーロ諸国の実質GDP成長率 (%)
年間変化率 (%)



Source: Deloitte's own elaboration based on IMF World Economic Outlook

1. Latest Trends in Polish Politics and Economy

1.2. Latest trends



1. ポーランドの政治経済における 最新のトレンド

1.2. 最新のトレンド

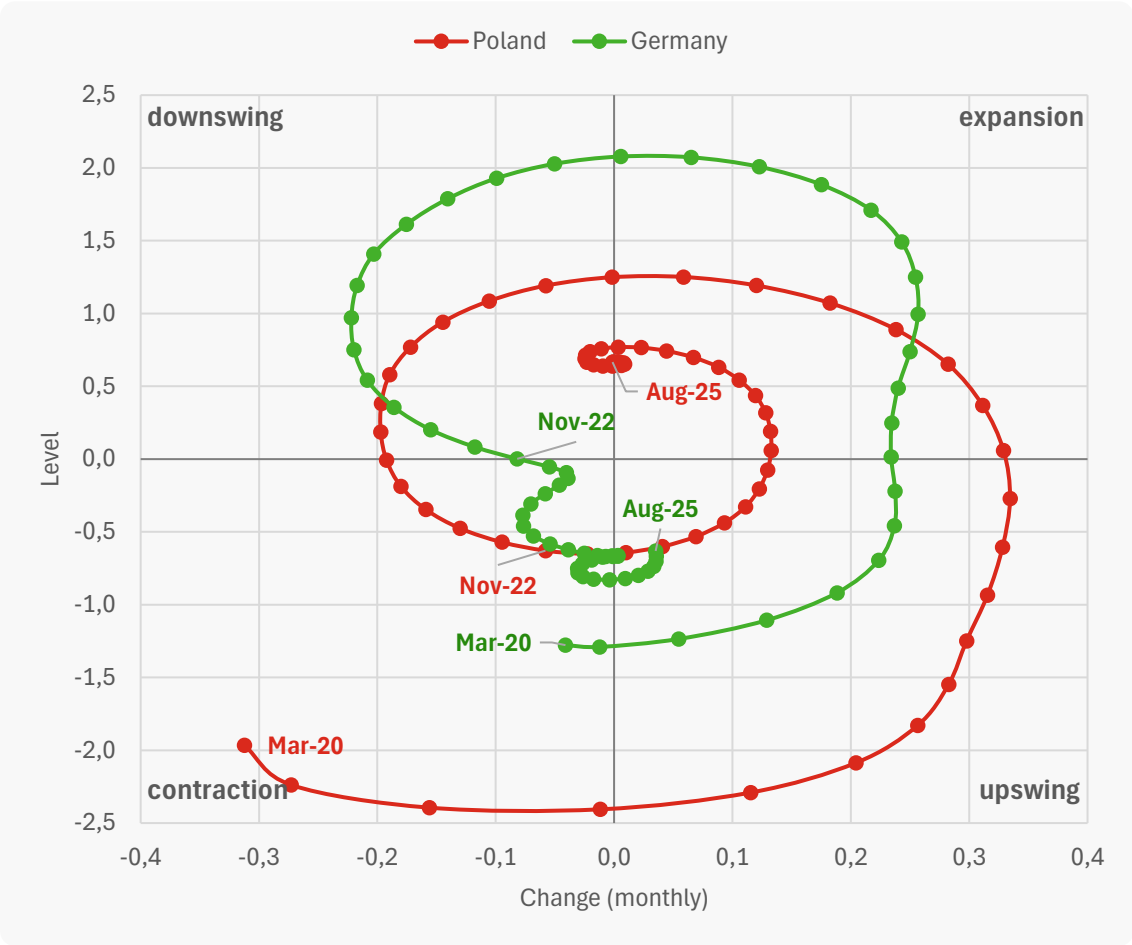


Upswing in the Germany economy should support continued growth in Poland and CE

The sentiment in the Polish economy has been generally good in recent years, although it was dragged down by the weak demand from Germany, balancing between expansion and a downswing for the past 1.5 years. Now, following its previous 3 years in contractionary territory the German economy moved into an upswing in 2025, which should translate into better outcomes in Poland and CE as well.

Economic sentiment is measured here by the **European Commission's Economic Sentiment Indicator (ESI)**, which is a composite of balances between positive and negative answers from firms and consumers in industry, construction, services, retail trade, and consumer confidence. Unfortunately, it may be unreliable for the most recent values due to methodological issues.

Economic sentiment indicator tracer for Poland and Germany
March 2020 – August 2025



The chart displays the European Commission's economic sentiment indicator (ESI), which is a composite of five sectoral indicators for industry (weight 40 %), services (30 %), consumers (20 %), retail (5 %) and construction (5 %). Balances are constructed as the difference between the percentages of respondents giving positive and negative replies. Economic sentiment indicator in the tracer graph has been smoothed with the Hodrick Prescott filter to eliminate fluctuations shorter than 18 months. This is a standard procedure taken by DG ECFIN (2022), but the HP filter may be unreliable at ends of the sample.

Source: Deloitte own elaboration based on European Commission data until August 2025, and methodology as published in DG ECFIN (2023), European Business Cycle Indicators: 1st Quarter 2023. Technical Paper 063, April.

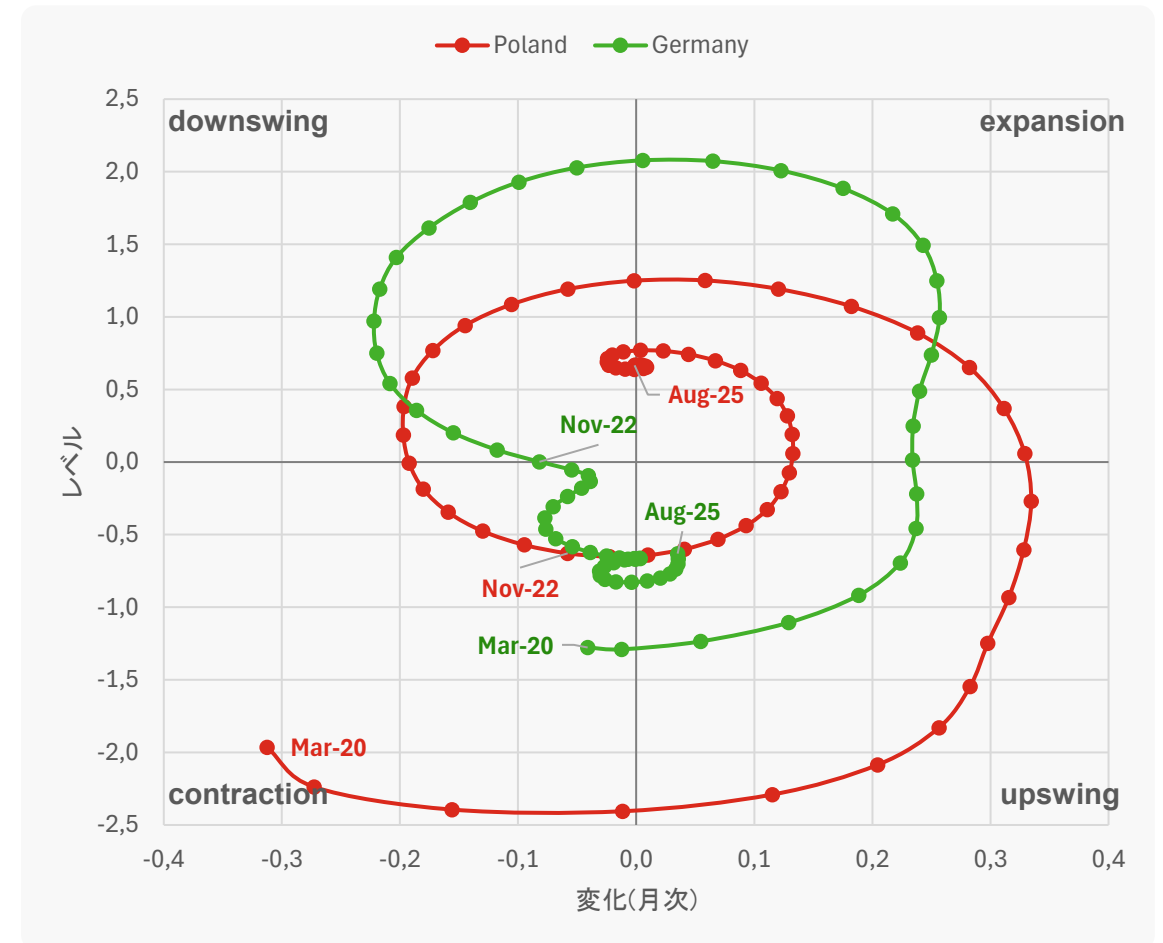
ドイツ経済の上昇が、ポーランドと中東欧(CE)における継続的な成長を支えるはずです

近年、ポーランド経済のセンチメント(景況感)は全体的に良好でしたが、過去1年半はドイツからの需要の弱さに足を引っ張られ、景気拡大と景気後退の間で揺れ動いていました。

しかし、3年間縮小傾向にあったドイツ経済が2025年に上昇局面に入ったことで、ポーランドと中東欧(CE)地域でも状況が改善されると予想されます。

ここで使用されている経済センチメントの指標は、欧州委員会の経済センチメント指標(ESI)です。これは、製造業、建設業、サービス業、小売業、および消費者信頼感に関する企業や消費者の回答から、肯定的な回答と否定的な回答のバランスを合成した総合指標です。ただし、方法論的な問題により、最新の値については信頼性が低い可能性があることに注意が必要です。

ポーランドとドイツの経済センチメント指標(ESI)の推移 (2020年3月–2025年8月)



The chart displays the European Commission's economic sentiment indicator (ESI), which is a composite of five sectoral indicators for industry (weight 40 %), services (30 %), consumers (20 %), retail (5 %) and construction (5 %). Balances are constructed as the difference between the percentages of respondents giving positive and negative replies. Economic sentiment indicator in the tracer graph has been smoothed with the Hodrick Prescott filter to eliminate fluctuations shorter than 18 months. This is a standard procedure taken by DG ECFIN (2022), but the HP filter may be unreliable at ends of the sample.

Source: Deloitte own elaboration based on European Commission data until August 2025, and methodology as published in DG ECFIN (2023), European Business Cycle Indicators: 1st Quarter 2023. Technical Paper 063, April.

Consumer confidence strengthens, while construction and retail trade weaken in Poland

Economic sentiment in Poland remains slightly above the post-pandemic average (+3%), while it is more subdued in Germany (-8%). Consumer confidence remains the strongest part of economic sentiment in both countries – in Poland 12% above the post-pandemic average, while in Germany just 3% above. Unfortunately, in Germany sentiment in all other sectors remains below trend. Compared to August 2024, in Poland consumer confidence grew by 4%, while sentiment in retail trade and construction declined by 3% (no significant changes in other areas). In Germany on the other hand, sentiment in construction grew the most by 4%, but sentiment in services and consumer confidence declined by 1% - causing the overall economic sentiment in the country to fall as well (by 2%) as construction is a relatively small part of the Germany economy.

Over the last 2 years strong consumer confidence in Poland supported retail sales, services and part of industry that is oriented on domestic market. Simultaneously more export-oriented parts of industry were negatively affected by problems of German economy and broader challenging external environment.

Economic sentiment and components in Poland and Germany

August 2025, 100 = average value for the period from March 2020 to August 2025



The chart displays the European Commission's economic sentiment indicator (ESI), which is a composite of five sectoral indicators for industry (weight 40 %), services (30 %), consumers (20 %), retail (5 %) and construction (5 %), as well as its constituent parts.

Source: Deloitte own elaboration based on European Commission data until August 2025, and methodology as outlined in DG ECFIN (2023), European Business Cycle Indicators: 1st Quarter 2023. Technical Paper 063, April.

ポーランドでは消費者信頼感が高まる一方、建設業と小売業は弱まっている

ポーランドの経済センチメントは、パンデミック後の平均をわずかに上回る水準(+3%)を維持していますが、ドイツでは低迷しています(-8%)。両国とも、消費者信頼感が経済センチメントの中で最も強く、ポーランドではパンデミック後の平均を12%上回っていますが、ドイツではわずか3%上回るに過ぎません。

残念ながら、ドイツでは他のすべてのセクターのセンチメントがトレンドを下回っています。2024年8月と比較すると、ポーランドでは消費者信頼感が4%上昇しましたが、小売業と建設業のセンチメントは3%低下しました(他の分野では大きな変化はありません)。一方、ドイツでは、建設業のセンチメントが4%と最も大きく上昇しましたが、サービス業と消費者信頼感のセンチメントが1%低下したため、国全体の経済センチメントも低下しました(2%減)。これは、建設業がドイツ経済において比較的小さな部分を占めているためです。

過去2年間、ポーランドにおける強い消費者信頼感は、小売売上高、サービス業、および国内市場向けの産業の一部を支えてきました。同時に、輸出志向の強い産業部門は、ドイツ経済の問題や、より広範な困難な外部環境によって悪影響を受けました。

ポーランドとドイツにおける経済センチメントとその構成要素
(2025年8月, 100 = 2020年3月から2025年8月迄の期間の平均値)



The chart displays the European Commission's economic sentiment indicator (ESI), which is a composite of five sectoral indicators for industry (weight 40 %), services (30 %), consumers (20 %), retail (5 %) and construction (5 %), as well as its constituent parts.

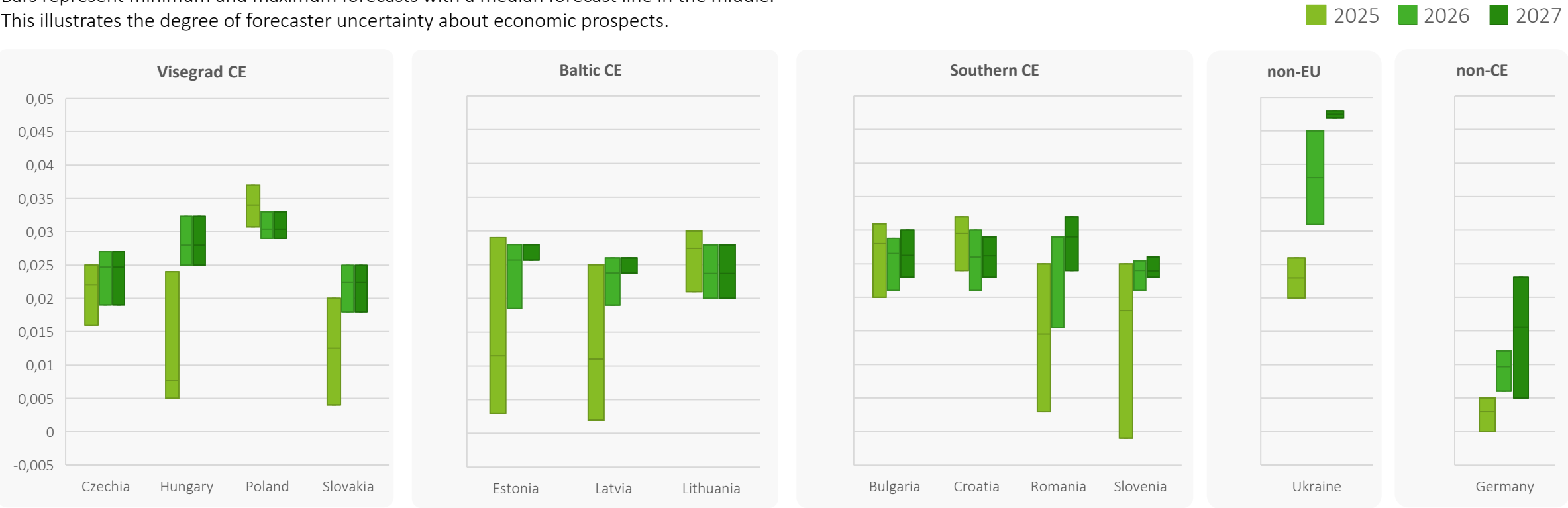
Source: Deloitte own elaboration based on European Commission data until August 2025, and methodology as outlined in DG ECFIN (2023), European Business Cycle Indicators: 1st Quarter 2023. Technical Paper 063, April.

Growth in Poland remains robust, Germany puts behind the risk of recession

Poland's GDP growth forecasts are the strongest amidst CE economies in the Summer Deloitte institutional and business forecasters consensus, but essentially the same as reported in the Winter outlook. We expect Poland's growth forecasts to improve as more predictions come in, due to a slight pick up in investment, and stronger exports, supported by improved sentiment in Germany. Ukraine has been added to the forecast consensus for the first time, and while much fewer forecasts are available for the country and the outcome of the war weights heavily on their reliability, they expect a growth rebound in 2026 and 2027.

Forecast consensus real GDP growth rate

Bars represent minimum and maximum forecasts with a median forecast line in the middle. This illustrates the degree of forecaster uncertainty about economic prospects.



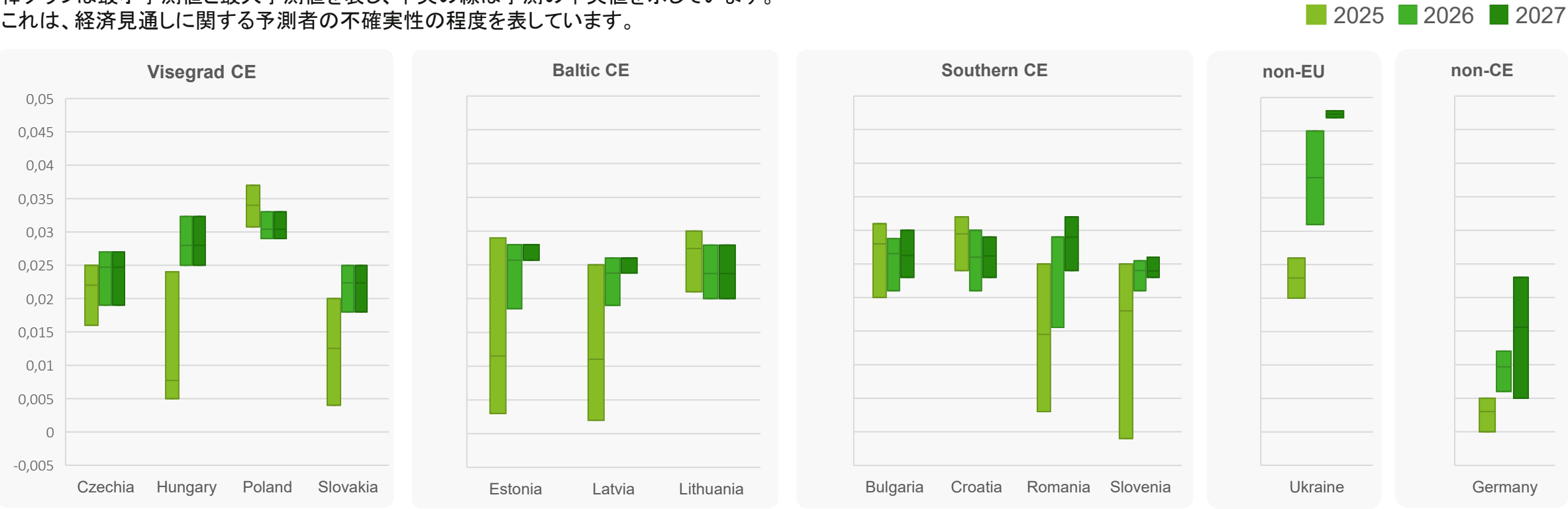
Source: Deloitte own elaboration based on Conference Board, EBRD, Economist Intelligence Unit, Erste Group, European Commission, IMF, ING, Kopint-Tarki, Nordea, OECD, SEB, Swedbank, WH Halle, WIIW, and PKO BP forecasts from January to early September 2025. 8-13 forecasts per country-year 2025 and 2026 (median 10), 4-7 forecasts per country-year 2027 (median 6). Ukraine based on Economist Intelligence Unit and IMF.

ポーランドの成長は堅調を維持、ドイツは景気後退のリスクを脱する

ポーランドのGDP成長予測は、デロイトが夏に発表した機関投資家および企業エコノミストのコンセンサス予測において、中東欧(CE)諸国の中で最も高いものの冬の見通しとほぼ同じ水準です。ドイツの景況感改善に支えられ、投資のわずかな上向きと輸出の力強さから、今後の予測ではポーランドの成長予測が改善されると予想しています。ウクライナが初めて予測コンセンサスに追加されました。ウクライナについては入手可能な予測が少なく、戦争の結果が予測の信頼性に大きく影響しますが、2026年と2027年には成長が回復すると見込んでいます。

実質GDP成長率のコンセンサス予測

棒グラフは最小予測値と最大予測値を表し、中央の線は予測の中央値を示しています。これは、経済見通しに関する予測者の不確実性の程度を表しています。



Source: Deloitte own elaboration based on Conference Board, EBRD, Economist Intelligence Unit, Erste Group, European Commission, IMF, ING, Kopint-Tarki, Nordea, OECD, SEB, Swedbank, WH Halle, WIIW, and PKO BP forecasts from January to early September 2025. 8-13 forecasts per country-year 2025 and 2026 (median 10), 4-7 forecasts per country-year 2027 (median 6). Ukraine based on Economist Intelligence Unit and IMF.

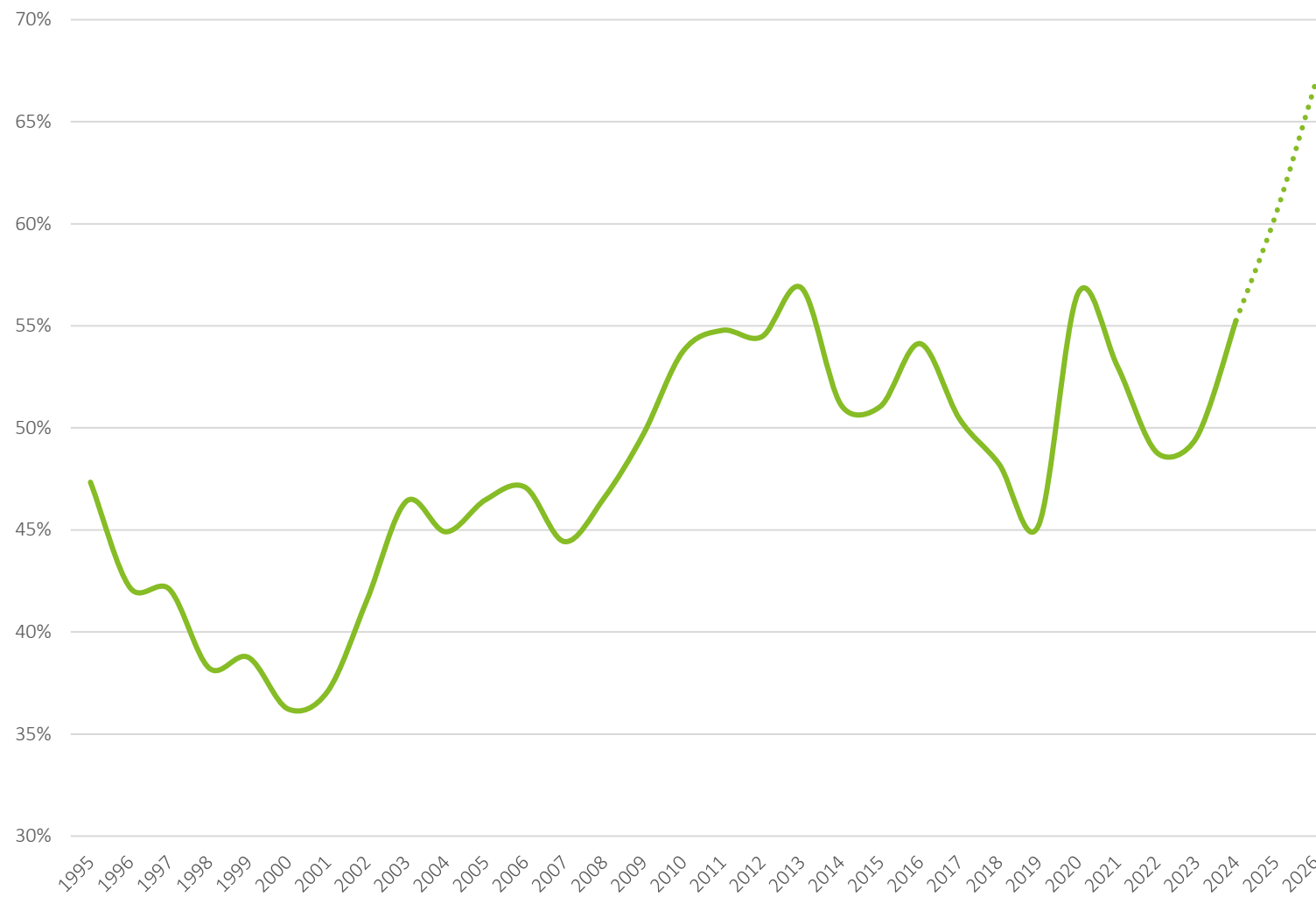
Despite expanding economy public debt is growing

The growth of public debt is driven by several factors, but the main culprits are:

- Increased social transfers (child benefits and pensions in particular)
- Growing health care expenditure
- Increased defense spending
- Growing interest rates.

While past reforms have secured long term stability of pension system, as the society is ageing pressure to further increase pension spending will grow.

Public debt
% GDP



• Source: AMECO; for 2025 and 2026 forecasts by EC

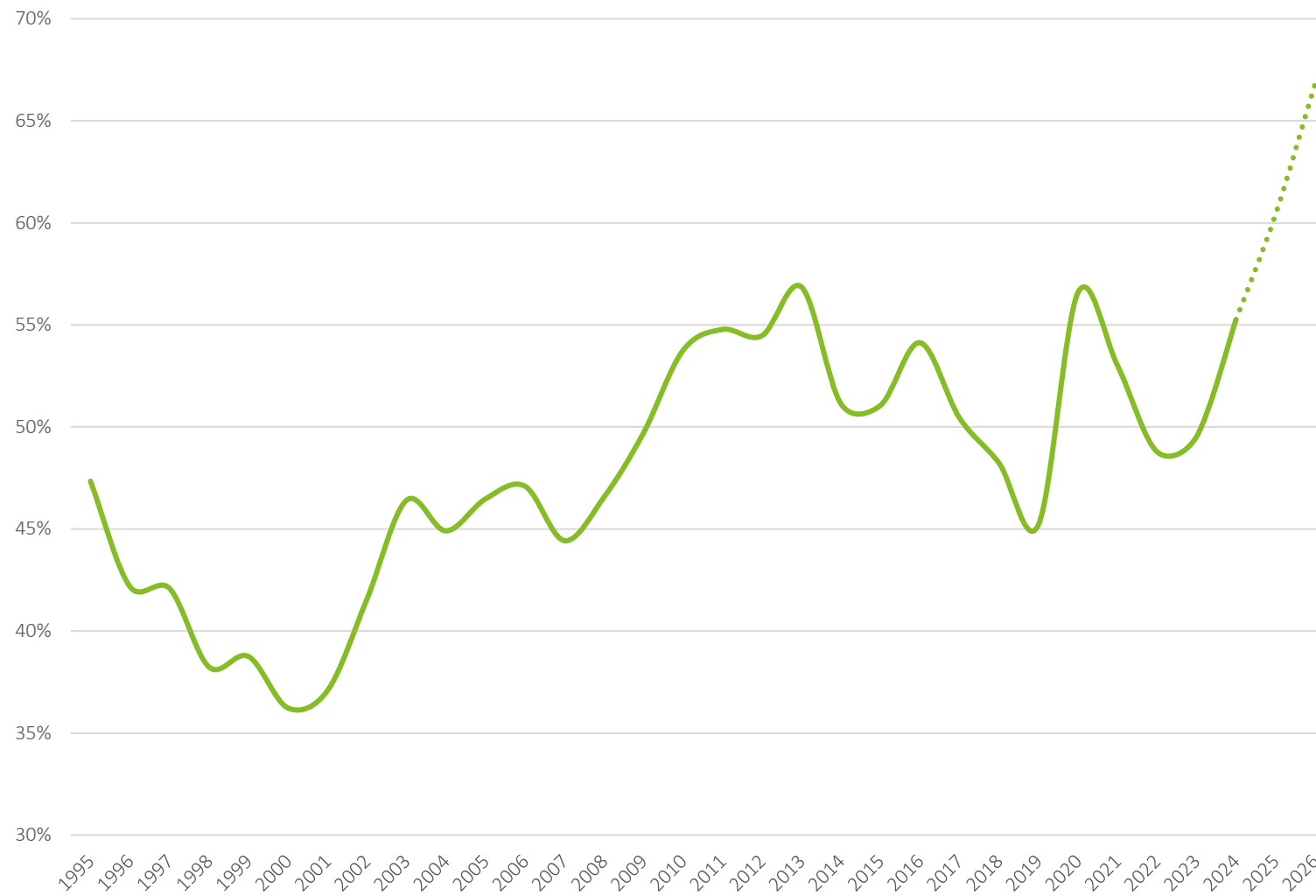
経済拡大に関わらず、 公的債務は増加傾向にある

公的債務の増加は複数の要因によって引き起こされていますが、主な要因は以下の通りです。

- 社会保障費の増加(特に児童手当と年金)
- 医療費の増加
- 防衛費の増加
- 金利の上昇

過去の改革により年金制度の長期的な安定は確保されているものの、高齢化に伴い、年金支出をさらに増やす圧力が高まるでしょう。

公的債務
対GDP比 (%)



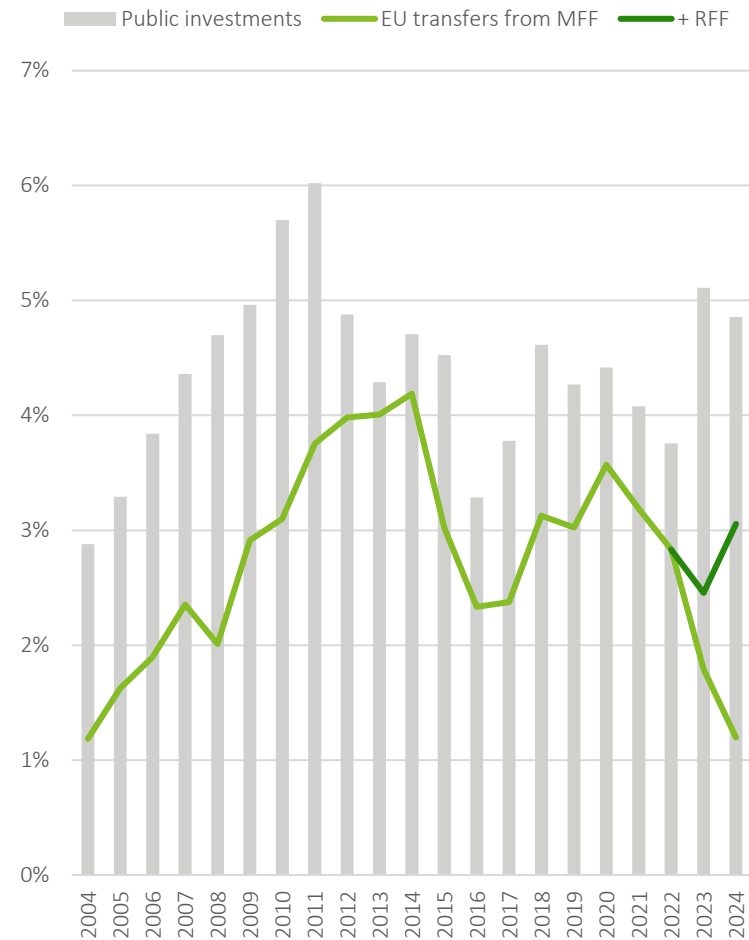
• Source: AMECO; for 2025 and 2026 forecasts by EC

Poland will have to find substitutes for decreasing EU transfers

The transfer of EU funds to Poland largely determined the size of domestic public investment in the last two decades. However, transfers from the EU will decline as the standard of living in Poland approaches the EU average. As EU funds decline, Poland will have to find alternative sources of financing long-term investments including private investments.

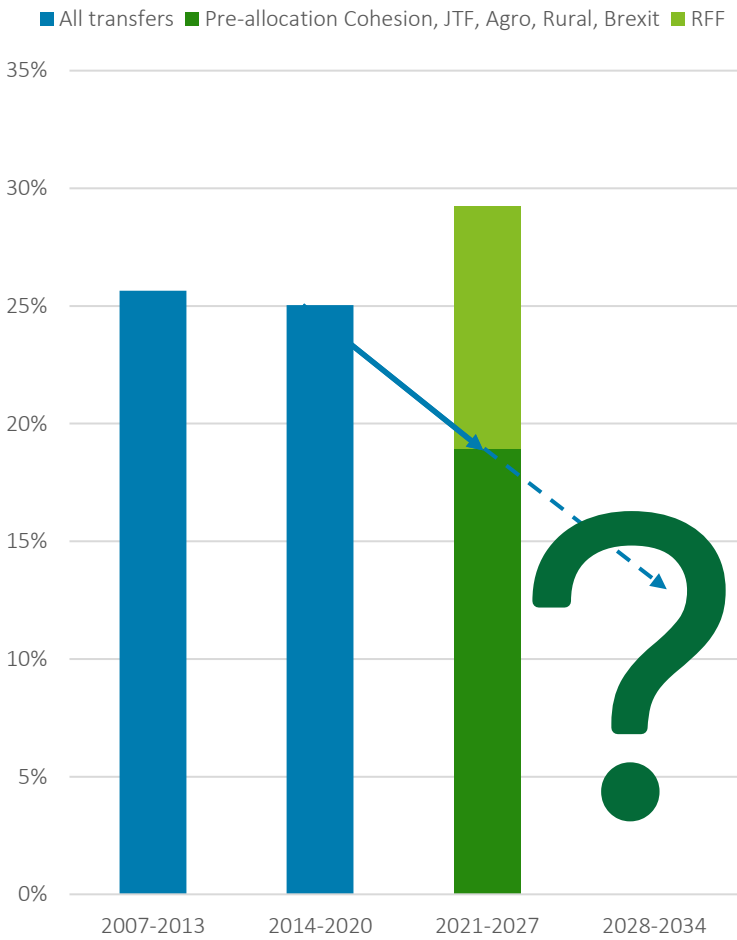
Without the inflow of funds from the Recovery and Resilience Facility, Poland would already be facing a decline in transfers from the EU. However, in the case of the National Recovery and Reconstruction Plan, significant part are loans, as much as 89% in 2023 and 57% in 2024, rather than only non-repayable transfers as is the case for funds from Multiannual Financial Framework.

Public investments and EU transfers for Poland
% annual GDP



• UE transfers from MFF consists of all transfers from EU budget included in Multiannual Financial Framework (Common Agriculture Policy, Cohesion Funds and others), they don't include RFF.
Source: Deloitte's own elaboration based on MF and EC data.

EU transfers for Poland in subsequent financial perspectives
% GDP from first year of perspective



***Source:** Deloitte's own elaboration based on MF and EC data.

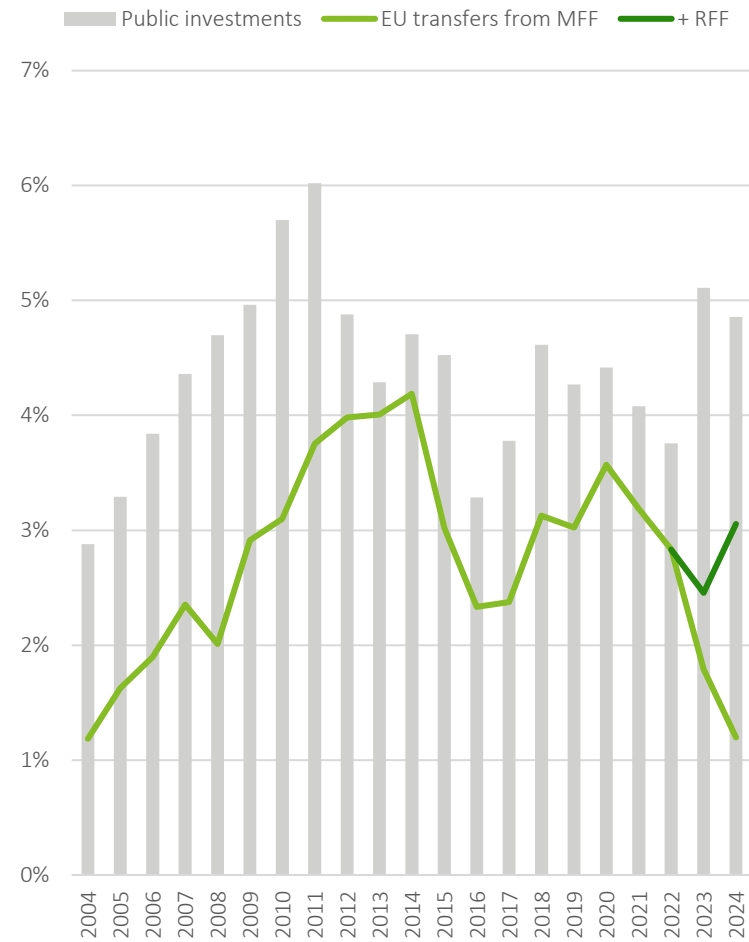
ポーランドは減少していくEUからの資金援助(EU資金)に代わる資金源を探さなければなりません。

過去20年、ポーランドの公共投資はEUからの資金に大きく左右されてきました。しかし、ポーランドの生活水準がEU平均に近づくにつれ、EUからの資金は減少していくでしょう。EU資金が減るにつれて、ポーランドは民間投資を含めた長期的な投資のための代替資金源を見つける必要が出てきます。

もし復興強靱化ファシリティ(RRF)からの資金がなければ、ポーランドは既にEUからの資金減少に直面していたでしょう。

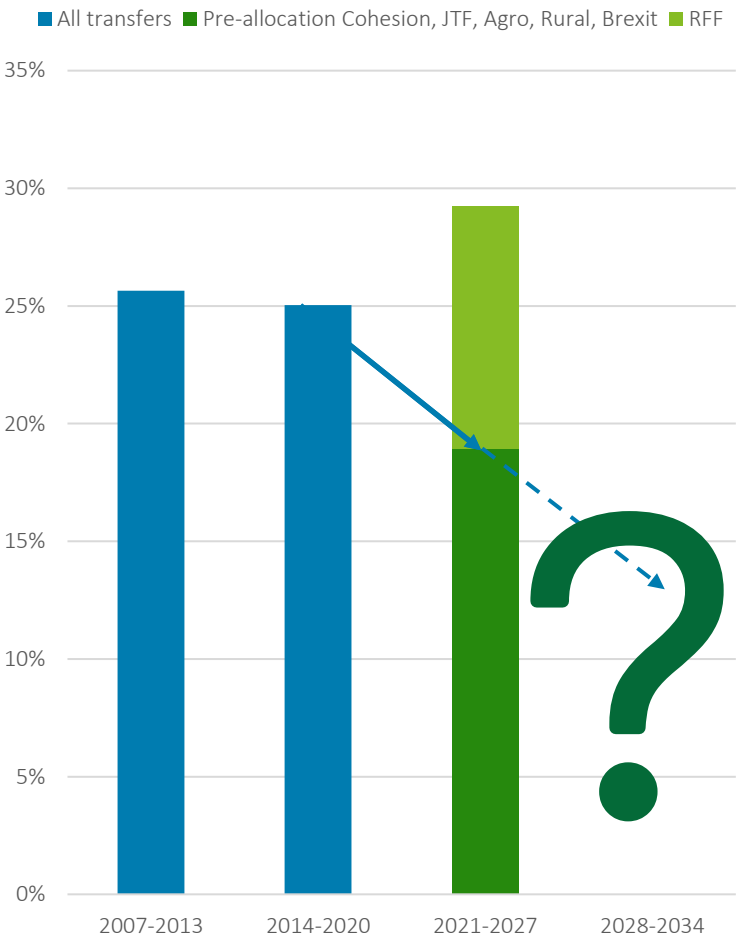
しかしながら、国家復興再建計画(KPO)の場合、その資金の多くは融資であり、**多年度財政枠組み(MFF)**からの資金のように返済不要な移転ではありません。実際、2023年には89%、2024年には57%が融資となっています。

ポーランドにおける公共投資とEUからの資金援助
対GDP比 (%)



• UE transfers from MFF consists of all transfers from EU budget included in Multiannual Financial Framework (Common Agriculture Policy, Cohesion Funds and others), they don't include RFF.
Source: Deloitte's own elaboration based on MF and EC data.

今後の財政見通しにおけるポーランドへのEU資金援助
基準年からのGDPに対する割合 (%)



*Source: Deloitte's own elaboration based on MF and EC data.

2. Trends related to EU Funds in Poland

2.1. EU funds for development



2. ポーランドにおけるEU資金に 関連するトレンド

2.1. 開発のためのEU資金



Long-term budget 2021-2027

EU funds have been one of the major sources of financing of public investment in CE countries since their accession to EU. In the 2021–2027 long-term financial perspective, EU member states have access to the largest-ever long-term budget, consisting of the €1.217 trillion Multiannual Financial Framework and the €807 billion NextGenerationEU recovery instrument.

Multiannual Financial Network and NextGenerationEU fund structure

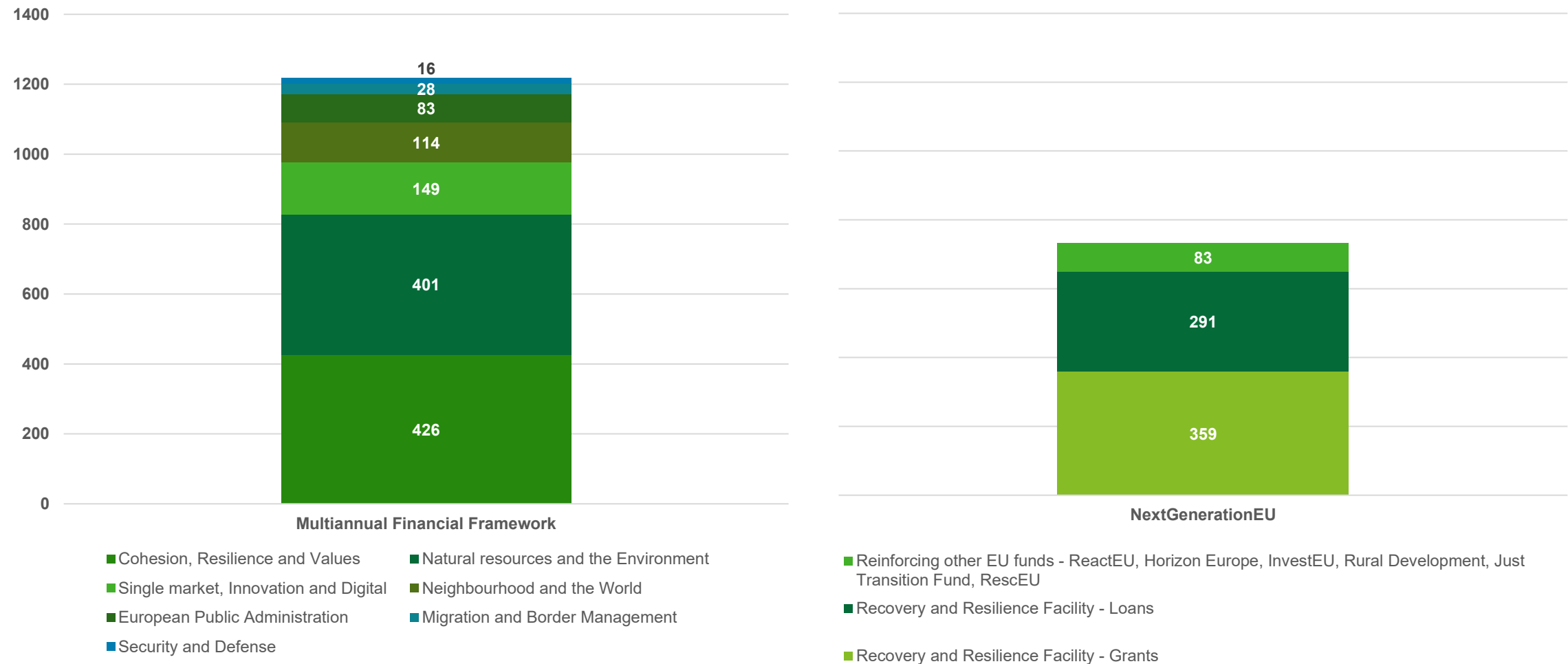
Billion euro (current prices, May 2024)



長期予算 2021年-2027年

EU資金は、中東欧諸国(CE諸国)にとって、EU加盟以来、公共投資の重要な資金源となってきました。
2021年から2027年の長期的な財政計画において、EU加盟国は過去最大規模の長期予算を活用できます。これは1兆2170億ユーロの多年度財政枠組み(MMF)と8070億ユーロの次世代EU(NextGenerationEU)復興基金で構成されています。

多年度財政枠組み(MMF)と次世代EU復興基金の構造
10億ユーロ(2024年5月)



Long-term budget 2021-2027

EU funds have been one of the major sources of financing of public investment in CE countries since their accession to EU. In the 2021–2027 long-term financial perspective, EU member states have access to the largest-ever long-term budget, consisting of the €1.217 trillion Multiannual Financial Framework and the €807 billion Next Generation EU recovery instrument.

Multiannual financial framework 2021-2027

On 17 December 2020, the Council adopted the regulation laying down the EU's long-term budget for 2021-2027, after receiving the consent of the European Parliament. On 28 February 2024, the Council gave the final go-ahead for the mid-term revision. The reinforcement of the budget applies retroactively from 1 January 2024. The MFF 2021-2027 covers the following main spending areas (in current prices):

- Single market, innovation and **digital**: €149.2 billion
- **Cohesion, resilience and values**: €426.3 billion
- **Natural resources and the environment**: €401 billion
- Migration and border management: €28.2 billion
- Security and defence: €16.4 billion
- Neighbourhood and the world: €113.7 billion
- European public administration: €82.5 billion*

30% of the total expenditure from the MFF and Next Generation EU is intended to finance climate-related projects.*

Next Generation EU

Next Generation EU (NGEU) is the European Union's unprecedented recovery instrument, designed to address the socio-economic impacts of the COVID-19 pandemic. It mobilizes large-scale public and private investments to create jobs, repair economic damage, and support the EU's priorities for a green and digital transition.

To fund this recovery initiative, the European Commission is authorized to borrow €733,1 billion (in current prices) from capital markets on behalf of the EU. These funds are allocated across seven key programs, including: **Recovery and Resilience Facility (RRF): €650 billion**, ReactEU: €50.6 billion, Horizon Europe: €5.4 billion, InvestEU: €6.1 billion, Rural Development: €8.1 billion, Just Transition Fund: €10.9 billion, RescEU: €2 billion.

The RRF accounts for nearly 90% of NGEU's total envelope, providing €650 billion to support member states in their economic recovery, while ensuring progress in green transitions and digital transformation. These funds are distributed as €291 billion in loans and €359 billion in grants. National Recovery and Resilience Plans (RRPs) submitted by member states outline investment and reform agendas in six policy areas: **green transition, digital transformation, inclusive growth and job creation, social and territorial cohesion, health and resilience, policies for future generations, including education and skills**. The Commission assesses and approves these plans based on milestones, targets, and alignment with EU priorities.

In response to the energy crisis stemming from Russia's invasion of Ukraine, the EU introduced the REPowerEU plan. Member states are integrating dedicated REPowerEU chapters into their RRP, focusing on energy reforms, infrastructure, and reducing dependence on Russian fossil fuels.**

長期予算 2021年-2027年

EU資金は、中東欧諸国(CE諸国)にとって、EU加盟以来、公共投資の重要な資金源となってきました。

2021年から2027年の長期的な財政計画において、EU加盟国は過去最大規模の長期予算を活用できます。これは1兆2170億ユーロの多年度財政枠組み(MMF)と8070億ユーロの次世代EU(NextGenerationEU)復興基金で構成されています。

多年度財政枠組み (MMF) 2021-2027

2020年12月17日、欧州議会の同意を得て、理事会は2021年から2027年までのEU長期予算を定める規則を採択しました。2024年2月28日、理事会は中間見直しを最終承認しました。予算の増強は、2024年1月1日に遡って適用されます。2021年から2027年の多年度財政枠組み(MMF)は、以下の主要な支出分野を対象としています。

- 単一市場、イノベーション、デジタル: 1,492億ユーロ
- 結束、強靱性、価値: 4,263億ユーロ
- 天然資源と環境: 4,010億ユーロ
- 移民と国境管理: 282億ユーロ
- 安全保障と防衛: 164億ユーロ
- 近隣諸国と世界: 1,137億ユーロ
- 欧州の行政機関: 825億ユーロ

MMFと次世代EUからの総支出の30%は、**気候関連プロジェクト**の資金調達に充当される予定です。

次世代EU (NextGenerationEU) 復興基金

次世代EU(NGEU) は、新型コロナウイルス感染症(COVID-19)パンデミックによる社会経済的な打撃を克服するために、EUがこれまでにない規模で実施する復興策です。大規模な公的・民間投資を呼び込み、雇用を創出し、経済的な損害を修復し、グリーン環境およびデジタル化への移行というEUの優先事項を支援します。この復興イニシアチブの資金を調達するため、欧州委員会はEUを代表して、資本市場から**7,331億ユーロ**を借り入れる権限を与えられています。これらの資金は、以下の7つの主要なプログラムに割り当てられます。

- **復興・強靱化ファシリティ(RRF): 6,500億ユーロ**
- ReactEU: 506億ユーロ
- ホライズン・ヨーロッパ: 54億ユーロ
- InvestEU: 61億ユーロ
- 農村開発: 81億ユーロ
- 公正な移行基金: 109億ユーロ
- RescEU: 20億ユーロ

特にRRFは、NGEUの予算の約9割を占め、EU加盟国の経済復興を支援するとともに、環境への移行とデジタル化の推進を目指し、総額6,500億ユーロを提供します。この資金は、2,910億ユーロの融資と3,590億ユーロの助成金として各国に分配されます。各国が提出する**国家復興・強靱化計画(RRP)**では、環境への移行、デジタル変革、包摂的な成長と雇用創出、社会的・地域的な結束、健康と強靱性、教育とスキルといった、将来世代のための政策を含む6つの分野における投資と改革の計画を提示します。欧州委員会は、これらの計画を、目標達成のマイルストーン、具体的な目標、およびEUの優先事項との整合性に基づいて評価し、承認します。

さらに、ロシアのウクライナ侵攻によるエネルギー危機に対応するため、EUは**REPowerEU**計画を導入しました。各国は、エネルギー改革、インフラ整備、ロシアの化石燃料への依存度低下に重点を置いて、REPowerEUに関する章をRRPIに組み込んでいます。

Cohesion Policy Funds for Poland

Cohesion Policy together with Common Agriculture Policy are backbone of the EU financial policy. Together, they are responsible for 62% of the EU long-term budget with cohesion policy being responsible for almost 31%. Cohesion Policy contributes to strengthening economic, social and territorial cohesion in the European Union. It aims to correct imbalances between countries and regions. It delivers on the Union's political priorities, especially green and digital transition.

For budget period 2021-2027 Poland was granted over 76 billion EUR (88.4 billion USD) for cohesion policy – the most from any other member states. This is financed mostly from European Regional Development Fund (ERDF), as well as European Social Fund Plus, Cohesion Fund and Just Transition Fund. Most funds will be allocated to the FEnIKS program and 16 regional programs for voivodeships, around 32% and 44% respectively.



Programs funded by Cohesion Policy Funds:

- **EU Funds for Infrastructure, Climate and Environment (FEnIKS)**
- **EU Funds for Modern Economy**
- EU Funds for Social Development
- **EU Funds for Digitalisation**
- **EU Funds for Eastern Poland**
- EU Funds for Food Aid
- EU Funds for Fishery
- EU Funds for Migration, Borders and Security
- Technical Help for EU Funds
- **16 Regional Programs (for each voivodeship)**
- **Interreg Programs**

ポーランド向けの結束政策基金

結束政策と共通農業政策はEUの財政政策の重要な2つの柱です。これら2つでEUの長期予算の62%を占め、結束政策はそのうち約31%を担っています。

結束政策は、EU域内の経済、社会、地域がより強く結びつくことを目指しています。結束を強化することに貢献します。国や地域間の経済格差を小さくし、特にグリーン化やデジタル化といったEUの重要な政策目標の達成を目指します。

2021年から2027年の期間で、ポーランドは結束政策のために760億ユーロ(884億米ドル)を超える資金を受け取ることになり、これはEU加盟国の中で最も多い額です。この資金は、主に欧州地域開発基金(ERDF)から拠出されるほか、欧州社会基金プラス(ESF+)、結束基金、公正な移行基金からも拠出されます。

資金の大部分は、FEnIKSプログラムと、各県(ヴォイヴォディシップ)が実施する16の地域プログラムに割り当てられ、それぞれ約32%と44%を占める予定です。

結束政策基金によって資金提供されるプログラム

• インフラ、気候、環境のためのEU基金 (FEnIKS)

- 現代経済のためのEU基金
- 社会開発のためのEU基金
- デジタル化のためのEU基金
- 東ポーランドのためのEU基金
- 食糧援助のためのEU基金
- 漁業のためのEU基金
- 移民、国境、安全保障のためのEU基金
- EU基金のための技術支援

• 16の地域プログラム (各県向け)

- Interregプログラム

EU Funds for Infrastructure, Climate and Environment (FEnIKS program)

Major way of financing investments in the energy and transport sectors and environmental protection projects is the FEnIKS program, which is focused on transferring EU funds into infrastructure and environment related projects.

Program is mainly directed to:

- **Enterprises**
- **Providers of energy services**
- Local governments
- Entities providing public services as part of obligations of local government units
- Owners of residential buildings
- State budget units and public administration
- Railroad and national roads administrators
- Non-government organizations

The main objective of the program is to improve the country's development conditions by building technical and social infrastructure in line with sustainable development principles, including:

- reducing the economy's emissions by transforming it towards being more environmentally friendly
- building an efficient and resilient transport system with the lowest possible negative impact on the natural environment
- completing sections of the TEN-T core network by 2030
- improving transport safety
- ensuring equal access to healthcare and improving the resilience of the healthcare system
- strengthening the role of culture in social and economic development

As of October 2025, 641 contracts worth PLN 54.3 bn (USD 14.8 bn) combined have been signed, which accounted for 52% of total funds intended

- Environmental sector: 292 contracts, over PLN 5.5 bn (USD 1.5 bn)
- Energy sector: 125 contracts, over PLN 18.9 bn (USD 5.2 bn)
- Transport sector: 115 contracts, over PLN 26 bn (USD 7.1 bn)
- Health sector: 37 contracts, nearly PLN 1.7 bn (USD 0.5 bn)
- Culture sector: 54 contracts worth nearly PLN 1.7 bn (USD 0.5 bn)
- Technical assistance: 18 contracts worth nearly PLN 0.4 bn (USD 0.1 bn)

インフラ、気候、環境のためのEU資金 (FEnIKSプログラム)

FEnIKSプログラムは、エネルギー、運輸、環境保護分野への投資において、EU資金を活用するための主要な手段です。このプログラムは、インフラと環境関連のプロジェクトに重点的にEU資金を投入することを目的としています。

プログラムの主な対象

- 企業
- エネルギーサービス提供者
- 地方自治体
- 地方自治体の義務の一部として公共サービスを提供する組織
- 住宅の所有者
- 国の予算機関および行政機関
- 鉄道および国道管理者
- 非政府組織 (NGO)

このプログラムの主な目的は、持続可能な開発の原則に沿って技術面および社会面の双方からインフラを整備することで、ポーランドの開発環境を改善することです。具体的には以下の項目が含まれます。

- より環境に優しい経済への転換を促し、経済全体の排出量を削減する
- 自然環境への影響を最小限に抑えつつ、効率的で災害に強い輸送システムを構築する
- 2030年までに、欧州横断輸送ネットワーク (TEN-T)の主要区間を完成させる
- 輸送の安全性を高める
- 医療への平等なアクセスを確保し、医療システムの回復力を強化する
- 社会と経済の発展において、文化が果たす役割を大きくする

2025年10月現在、総額543億ズウォチ(148億米ドル)相当の641件の契約が締結され、これは予定されている総資金の52%を占めています。

- 環境セクター: 292件の契約、55億ズウォチ(15億米ドル)以上
- エネルギーセクター: 125件の契約、189億ズウォチ(52億米ドル)以上
- 運輸セクター: 115件の契約、260億ズウォチ(71億米ドル)以上
- ヘルスセクター: 37件の契約、約17億ズウォチ(5億米ドル)
- 文化セクター: 54件の契約、約17億ズウォチ(5億米ドル)
- 技術支援: 18件の契約、約4億ズウォチ(1億米ドル)

EU Funds for Regions

Alongside the FEnIKS program regional funds are a major source of funding for infrastructure projects. Funds for voivodeships represent 44% of all funds for cohesion policy in Poland, in total 33.4 billion EUR.

Regional programs focus on:

1. Development of entrepreneurship
2. Improved access to education healthcare and culture
3. **Improvement of social infrastructure**
4. **Environment**
5. **Digital technologies, energy, and transport**

Programs are divided by voivodeship:

- European Funds for Dolny Śląsk: EUR2.3bn (USD 2.7 bn)
- European Funds for Kujawy and Pomorze: EUR 1.8bn (USD 2.1 bn)
- European Funds for Lubelskie: EUR 2.4 bn (USD 2.8bn)
- European Funds for Lubuskie: EUR 0.9 bn (USD 1.1 bn)
- European Funds for Łódzkie: EUR 2.7 bn (USD 3.2 bn)
- European Funds for Małopolska: EUR 2.7 bn (USD 3.1 bn)
- European Funds for Mazowsze: EUR 2.1 bn (USD 2.4 bn)
- European Funds for Opolskie: EUR 1 bn (USD 1.1 bn)
- European Funds for Podkarpacie: EUR 2.3 bn (USD 2.6 bn)
- European Funds for Podlaskie: EUR 1.3 bn (USD 1,5 bn)
- European Funds for Pomorze: EUR1.7 bn (USD 2 bn)
- European Funds for Śląskie: EUR5.1 bn (USD 6 bn)
- European Funds for Świętokrzyskie: EUR1.5 bn (USD 1.7 bn)
- European Funds for Warmia and Mazury: EUR1.8bn (USD 2.1 bn)
- European Funds for Wielkopolska: EUR2.2bn (USD 2.5 bn)
- European Funds for Pomorze Zachodnie: EUR1.7bn (USD 2 bn)

Aside of dedicated programs for voivodeships, Eastern Poland Program supports projects in 6 regions:

- Warmińsko-mazurskie voivodeship
- Podlaskie voivodeship
- Lubelskie voivodeship
- Świętokrzyskie voivodeship
- Podkarpackie voivodeship
- Mazowieckie voivodeship without Warsaw and the surrounding counties

Worth additional 3.1 billion euro (3.6 billion USD).

The program co-finances projects focused on **business, adapting cities to climate change, developing low-emission urban mobility, protecting biodiversity, developing smart energy distribution networks, increasing rail and road accessibility, and developing sustainable tourism.**

地域のためのEU基金

FEnIKSプログラムと並んで、**地域基金はインフラプロジェクトへの主要な資金源です。**
県(ヴォイヴォディシップ)向けの基金は、ポーランドにおける**結束政策資金全体の44%**を占め、**総額334億ユーロに達します。**

☰ 地域プログラムの焦点

1. 起業家精神の育成
2. 教育、医療、文化へのアクセス向上
3. 社会インフラの改善
4. 環境
5. デジタル技術、エネルギー、および輸送

地域プログラムは県ごとに分かれています：

- ドルヌィ・シロンスク県：23億ユーロ(27億米ドル)
- クヤヴィ・ポモージェ県：18億ユーロ(21億米ドル)
- ルブリン県：24億ユーロ(28億米ドル)
- ルブシュ県：9億ユーロ(11億米ドル)
- ウッチ県：27億ユーロ(32億米ドル)
- マウオポルスカ県：27億ユーロ(31億米ドル)
- マゾフシェ県：21億ユーロ(24億米ドル)
- オポーレ県：10億ユーロ(11億米ドル)
- ポトカルパチェ県：23億ユーロ(26億米ドル)
- ポドラシェ県：13億ユーロ(15億米ドル)
- ポモージェ県：17億ユーロ(20億米ドル)
- シロンスク県：51億ユーロ(60億米ドル)
- シフィェントクシスキェ県：15億ユーロ(17億米ドル)
- ヴァルミア・マズールィ県：18億ユーロ(21億米ドル)
- ヴィエルコポルスカ県：22億ユーロ(25億米ドル)
- 西ポモージェ県：17億ユーロ(20億米ドル)

ヴォイヴォディシップ(県)向けの専用プログラムとは別に、東ポーランドプログラムは以下の6つの地域のプロジェクトを支援しています。

- ヴァルミア＝マズールィ県
- ポドラシェ県
- ルブリン県
- シフィェンティクシシュ県
- ポトカルパチェ県
- マゾフシェ県(ワルシャワとその周辺地域を除く)

総額31億ユーロ(36億米ドル)の追加資金が投入されます。

このプログラムは、ビジネス、都市の気候変動への適応、低排出都市モビリティの開発、生物多様性の保護、スマートエネルギー配電ネットワークの開発、鉄道および道路アクセスの向上、持続可能な観光の開発に焦点を当てたプロジェクトを共同で資金援助します。

Other notable initiatives

Aside of the FEnIKS program and funds dedicated for regions, Cohesion Funds finance other programs which in turn may serve as means for developing infrastructure. Among them especially interesting are EU Funds for Modern Economy as a source for financing R&D infrastructure, EU Funds for Digitalisation which finance development of IT infrastructure and Interreg Programs supporting better connectivity between countries by developing border regions.

As of 06.10.2025 PLN 167.8 bn (USD 45.8 bn) of EU funding was allocated, which constitutes 52.4% of the available funds.

EU Funds for Modern Economy

Program is dedicated primarily for entrepreneurs to develop solutions in broadly defined innovative areas. It offers help for businesses when it comes to financing R&D on all stages of the development process and for high-risk projects. The program supports green and digital transformation of businesses. The program also serves as a mean of financing research and development infrastructure. Total budget of the program for 2021-2027 is around **10 billion EUR (11.6 billion USD)**.

EU Funds for Digitalization

Funds are, among others, focused on the development of digital infrastructure, public digital services, advanced digital skills including cybersecurity, and data-based economy. Funds are available to the telecommunication entrepreneurs and various public entities. When it comes to infrastructure, the program focuses on financing projects that provide access to broadband Internet and development of 5G network. Total budget of program for 2021-2027 is around **2.5 billion EUR (2.9 billion USD)**.

Interreg Programs

Interreg are the EU programs that support the development, cooperation, and integration of European regions. Their mission is to address challenges that transcend national borders and require joint action. Each Interreg project is implemented in international partnerships. In total Poland is a part of 14 separate Interreg programs dedicated to cooperations with all neighbouring countries aside of Russia and Belarus. Although specific focus differs between programs, funds may finance transport, cooperation in green energy sector and circular economy. Total budget of programs for 2021-2027 is **565.5 million EUR (486.4 million USD)**.

Other programs

Other EU programs have limited role in financing infrastructure projects. Mainly: EU Funds for Social Development, worth 4.9 billion EUR (5.7 billion USD), focused on development of social services and social integration. Rest of the programs are worth combined less than 2 billion EUR (2.3 billion USD).

その他の注目すべきイニシアチブ

FEnIKSプログラムや地域のための基金に加えて、結束基金は他のプログラムにも資金を提供しており、インフラ開発の手段として役立つ可能性があります。特に興味深いのは、研究開発インフラの資金源である「現代経済のためのEU基金」、ITインフラの開発に資金を提供する「デジタル化のためのEU基金」、そして国境地域の開発を通じて国間の接続性を向上させる「Interregプログラム」です。

2025年10月6日現在、EU資金1,678億ポランド・ズウォティ(458億米ドル)が割り当てられており、これは利用可能な資金の52.4%にあたります。

€ 現代経済のためのEU基金

このプログラムは主に、広範な革新的な分野でソリューションを開発する企業を対象としています。開発プロセスのあらゆる段階における研究開発、および高リスクプロジェクトへの資金提供に関して、企業を支援します。このプログラムは、企業のグリーンおよびデジタルトランスフォーメーションをサポートします。また、研究開発インフラの資金調達手段としても機能します。2021～2027年のプログラムの総予算は約100億ユーロ(116億米ドル)です。

📈 デジタル化のためのEU基金

この基金は、特にデジタルインフラ、公共デジタルサービス、サイバーセキュリティを含む高度なデジタルスキル、そしてデータに基づいた経済の発展に重点を置いています。資金は、通信事業者や様々な公共団体が利用できます。インフラに関しては、ブロードバンドインターネットへのアクセスを提供するプロジェクトや、5Gネットワークの開発に重点的に資金を提供します。2021年から2027年までのプログラムの総予算は約25億ユーロ(29億米ドル)です。

☰ Interreg プログラム

Interregは、ヨーロッパの地域間の発展、協力、統合を支援するEUのプログラムです。その使命は、国境を越え、共同での取り組みを必要とする課題に対処することです。各Interregプロジェクトは、国際的なパートナーシップで実施されます。ポーランドは、ロシアとベラルーシを除くすべての隣国との協力を目的とした、合計14の個別のInterregプログラムに参加しています。プログラムによって具体的な重点は異なりますが、輸送、グリーンエネルギー部門における協力、および循環経済に資金を提供することができます。2021～2027年のプログラムの総予算は5億6,550万ユーロ(4億8,640万米ドル)です。

📅 その他のプログラム

他のEUプログラムは、インフラプロジェクトへの資金提供における役割は限定的です。主なものとして、49億ユーロ(57億米ドル)規模の社会開発のためのEU基金があり、これは社会サービスと社会的統合の発展に重点を置いています。その他のプログラムの合計予算は、合わせて20億ユーロ(23億米ドル)未満です。

Recovery and Resilience Facility (RFF) in Poland: Krajowy Plan Odbudowy (KPO)

RFF started as part of NextGenerationEU; temporary EU instrument to support the economic recovery from the coronavirus pandemic with the goal of building a greener, more digital and more resilient economy. Since 2022, it also includes RePowerEU plan – European Commission’s response to the market disruption caused by Russia’s invasion of Ukraine.

As of 04.07.2025 PLN 123 bn (USD 33.6 bn) was invested in KPO projects.

€ 59.8 billion EUR

(69.5 billion USD) total value of the instrument in Poland. This consists of around 25.3 billion EUR (29.4 billion USD) in grants and around 35.5 billion EUR (41.3 billion USD) in preferential loans. Grants should be spread relatively evenly between different goals. Loans are mostly allocated for RePowerEU program (over 65% of total value). **In current round of negotiations Polish government plans to reduce the amount allocated to available loans for Poland by 5.1 billion EUR (5.9 billion USD).**

57 investments and 54 reforms

are planned in KPO. That includes 7 reforms and 10 investments focused on lowering dependency on fossil fuels in RePower program, 46 reforms and 45 investments in various sectors of economy, e.g., energy sector, digitalization, transport and healthcare and 3 institutional reforms specific for Poland, focused on improving the rule of law and law-making process as well as the quality of administration regarding KPO funds. **The full list may still be revised in next rounds of negotiations.**

7 components

KPO is divided into 7 components. That includes five major areas for investments: resilience and competitiveness of the economy; **green energy and reduction of energy intensity; digital transformation**; accessibility and quality of healthcare; **green and intelligent mobility** as well as **RePower** and improvement in quality of state institutions.

31.08.2026 r.

is the time horizon for projects in KPO. Until this date all reforms should be finished and investments should be started. Commission plans RFF funds to be available for Member States until December 2026. Final evaluation of results of the program is scheduled for 2028.

復興強靱化ファシリティ(RFF): Krajowy Plan Odbudowy (KPO) (ポーランド復興計画)

RFF(復興強靱化ファシリティ)は、新型コロナウイルス感染症からの経済回復を支援し、よりグリーンで、よりデジタルで、より強靱な経済を構築することを目指す、一時的なEUの手段であるNextGenerationEUの一部として開始されました。2022年以降、RFFには、ロシアのウクライナ侵攻によって引き起こされた市場の混乱に対する欧州委員会の対応であるRePowerEU計画も含まれています。

2025年7月4日時点で、1,230億ポーランドズウォティ(336億米ドル)がKPOプロジェクトに投資されました。

€ 598億ユーロ

ポーランドにおける復興・強靱化ファシリティ(RFF)の総額は695億米ドル。これは、約253億ユーロ(294億米ドル)の助成金と、約355億ユーロ(413億米ドル)の優遇融資で構成されています。助成金は、さまざまな目標に比較的均等に分配される予定です。融資は主に、RePowerEUプログラムに割り当てられています(総額の65%以上)。

現在の交渉ラウンドで、ポーランド政府はポーランドが利用できる融資額を51億ユーロ(59億米ドル)削減する計画を立てています。

📈 57件の投資と54件の改革

がポーランド復興計画(KPO)で計画されています。これには、**RePowerEUプログラム**における化石燃料への依存度を下げることに重点を置いた7つの改革と10の投資、エネルギー部門、デジタル化、運輸、医療など、経済のさまざまなセクターにおける46の改革と45の投資、および法の支配と法律制定プロセス、およびKPO資金に関する行政の質を改善することに重点を置いた、ポーランドに固有の3つの制度改革が含まれます。完全なリストは、次の交渉ラウンドで改訂される可能性があります。



KPO(ポーランド復興計画)は**7つの要素**に分かれています。これには、経済の回復力と競争力、グリーンエネルギーとエネルギー強度の削減、デジタルトランスフォーメーション、医療へのアクセスと質の向上、グリーンでインテリジェントなモビリティ、RePowerEU、および国家機関の質の改善という、投資のための5つの主要分野が含まれます。

📅 2026.08.31

は、KPOのプロジェクトのタイムホライズンです。この日までに、すべての改革が終了し、投資が開始される必要があります。委員会は、RFF資金を2026年12月まで加盟国が利用できるようにする予定です。プログラムの結果の最終評価は、2028年に予定されています。

Access to EU funds

EU funds can be used by a wide variety of institutions, including businesses, local governments, NGOs among others. Businesses can benefit from both from additional financing of their own investments as well as contractors on public projects.

☐☐☐ Infrastructure funds for businesses:

R&D including infrastructure and innovations

- Grants
- Technological credit: Refunds of the capital part of the loan

Renewable electricity and heating

- Loan with subsidy elements

Energy efficiency and transformation

- Ecological credit: Refunds of the capital part of the loan

Robotization and automation

- Conditional grants: Eastern Poland Program

Tourism

- Loan with de minimis aid

Circular economy

- Grants

Additional support may be gained from regional programs (form may differ), as well as in programs dedicated for

☐☐☐ Local governments:

Transport:

- **Infrastructure: urban, roads, railways**
- Integrated urban mobility systems
- Rolling stock

Environmental protection

- **Water and sewage management**
- **Adaptation to climate change**
- **Circular economy**

Social infrastructure

Energy

- **Renewables**
- **Energy efficiency**
- **Heating**

Aside of that EU funds may also be used to fund other areas of local governments operations like: Digitalization, Culture, Healthcare, Social policy, Education, Tourism, International cooperation. That may also include investments in infrastructure in said areas.

When applying for EU funds it's important to remember:

- European Funds support specific projects. By definition, a project is a one-time activity that helps achieve set goals.
- The project have to be implemented according to the assumptions from the application.
- Institution with which the agreement is signed will also be the partner in project implementation and settlement.
- The project's durability period begins with the project's completion and settlement. The length of the durability period depends on the entity represented. **It typically lasts between 3 and 5 years.**

EU資金へのアクセス

EU資金は、企業、地方自治体、NGOなど、幅広い種類の機関が利用できます。企業は、自社の投資に対する追加資金と、公共事業の請負業者としての両方から利益を得ることができます。

企業向けインフラ基金

研究開発（インフラ、イノベーションを含む）

- 助成金
- 技術クレジット：融資の元金部分の払い戻し

再生可能エネルギーによる電気・暖房

- 補助金付きローン

エネルギー効率化と転換

- エコロジカルクレジット：融資の元金部分の払い戻し

ロボット化と自動化

- 条件付き助成金：東ポーランドプログラム

観光

- 少額援助（デ・ミニミス）付きローン

循環経済

- 助成金

中小企業向けのプログラムや地域プログラムでも、追加の支援を受けられる可能性があります（支援の形態は異なる場合があります）。

自治体

輸送

- インフラ：都市部、道路、鉄道
- 統合された都市モビリティシステム
- 鉄道車両

環境保護

- 水と下水管理
- 気候変動への適応
- 循環経済

社会インフラ

エネルギー

- 再生可能エネルギー
- エネルギー効率
- 暖房

上記以外にも、EU資金は、地方自治体の事業の他の分野、例えば、デジタル化、文化、医療、社会政策、教育、観光、国際協力などの資金調達にも使用できます。これには、上記の分野におけるインフラへの投資も含まれる場合があります。

EU資金を申請する際に覚えておくべきこと

- 欧州基金は特定のプロジェクトを支援します。定義上、プロジェクトとは、設定された目標の達成を支援する一回限りの活動です。
- プロジェクトは、申請書に記載された前提に基づいて実施されなければなりません。
- 契約を締結した機関は、プロジェクトの実施および完了においてもパートナーとなります。
- プロジェクトの耐久期間は、プロジェクトの完了および完了報告から始まります。耐久期間の長さは、代表する主体によって異なります。通常は3～5年間です。

Application process

Funds are managed by various institutions and as such, the process of application for them may differ. Even funds in one program may have different managing institution, e.g., FEnIKS program has 9 different types of institutions accepting applications for funding depending on goal.

Application online:

1. Register in CST system [SZT2021](#)
2. The system contains information about the programs, the project life cycle and the certification process.
3. Applicant generates the application for funding by indicating the appropriate call for proposals.
4. Applicant edits the application by supplementing information in 12 sections.
5. After application is verified as correctly completed it is possible to send it to the managing institution. Applicant has to send application from the list of applications.
6. Applicant can correct the application after the managing institution has sent it back to him for correction.

Applications are divided into 12 sections:

- A. Project information
- B. Applicant and implementers
- C. Project indicators
- D. Tasks
- E. Project budget
- F. Budget summary
- G. Sources of financing
- H. Risk analysis
- I. Additional information
- J. Declarations
- K. Attachments
- L. Information about the funding application

Sections F and L are generated automatically using information provided by the applicant in other sections.

More information about EU programs in Poland can be found:

- General information: [Portal Funduszy Europejskich - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#)
- Program FEnIKS: [Fundusze Europejskie na Infrastrukturę Klimat Środowisko - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#)
- Acces to information and sites about programs: [Fundusze Europejskie 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#)

Aside of the website, you can look for help in Information Points located in all voivodeships:

- [Locate the Information Point - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#)

Central Information Point
Puławska 180, 02-670 Warszawa
punktinformacyjny@cpe.gov.pl
22 626 06 32; 22 626 06 33; 22 378 31 77

**MOST OF THE INFORMATION
PRESENTED ON GOVERNMENT
WEBSITES IS AVAILABLE ONLY IN
POLISH**

申請プロセス

資金は様々な機関によって管理されており、そのため、資金の申請プロセスは異なる場合があります。例えば、同じプログラム内の資金であっても、目標に応じて資金申請を受け付ける管理機関が異なる場合があります。例として、FEnIKSプログラムでは目標に応じて9種類の異なる機関が資金申請を受け付けています。

オンライン申請

1. CSTシステムSZT2021に登録
2. このシステムには、プログラム、プロジェクトのライフサイクル、認証プロセスに関する情報が含まれています。
3. 申請者は、適切な提案募集を示すことにより資金調達の申請書を生成します。
4. 申請者は12のセクションに情報を補足して申請書を編集します。
5. 申請書が正しく完成していると確認された後、管理機関に送信することが可能です。申請者は申請書一覧から申請書を送信する必要があります。
6. 申請者は、管理機関から訂正のために送り返された後、申請書を訂正することができます。

申請書は12のセクションに分かれています

- A) プロジェクト情報
- B) 申請者および実施者
- C) プロジェクト指標
- D) タスク
- E) プロジェクト予算
- F) 予算概要
- G) 資金源
- H) リスク分析
- I) 追加情報
- J) 宣誓書
- K) 添付書類
- L) 資金申請に関する情報

セクションFとLは、申請者が他のセクションで提供した情報を使用して自動生成されます。

ポーランドにおけるEUプログラムに関する詳しい情報は、以下のリンク・場所で確認できます。

- **【一般情報】** ポータル Funduszy Europejskich (ヨーロッパ基金ポータル) - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej (資金・地域政策省)
- **【FEnIKSプログラム】** Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (インフラ、気候、環境向け欧州基金) - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej
- **【プログラム情報へのアクセス・サイト】** Fundusze Europejskie 2021–2027 (2021年～2027年の欧州基金) - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej

ウェブサイト以外にも、すべての地方に設置されている情報ポイントで支援を受けることができます。

- **【情報ポイントの場所】** 場所を特定するには: Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnejの「情報ポイントを探す」ページを参照してください。
- **【中央情報ポイント】** 住所: Puławska 180, 02-670 Warszawa (ワルシャワ)
メール: punktfinformacyjny@cpe.gov.pl
電話番号: 22 626 06 32 / 22 626 06 33 / 22 378 31 77

【注意点】

政府のウェブサイトに掲載されている多くの情報は、主にポーランド語のみで提供されていることが多いです。

2. Trends related to EU Funds in Poland

2.2. Major EU fund-related projects



2. ポーランドにおけるEU資金に 関連するトレンド

2.2. EU基金関連の主要プロジェクト



Major EU fund-related infrastructural projects

EU funds play a crucial role in the development of Polish Infrastructure, supporting projects that enhance transport connectivity, energy security, and environmental sustainability. Through strategic investments these funds help modernize key sectors, reduce regional disparities, and strengthen Poland’s long-term competitiveness within the European Union.



Construction of the A1 Highway, Pyrzowice – Maciejów – Sośnica section

Project value: 1.38 bln EUR

European Union financing: 79%

EU Fund: Cohesion Fund



Construction of S8 expressway, Walichowny Junction – Łódź (A1)

Project value: 1.2 bln EUR

European Union financing: 70%

EU Fund: European Regional Development Fund

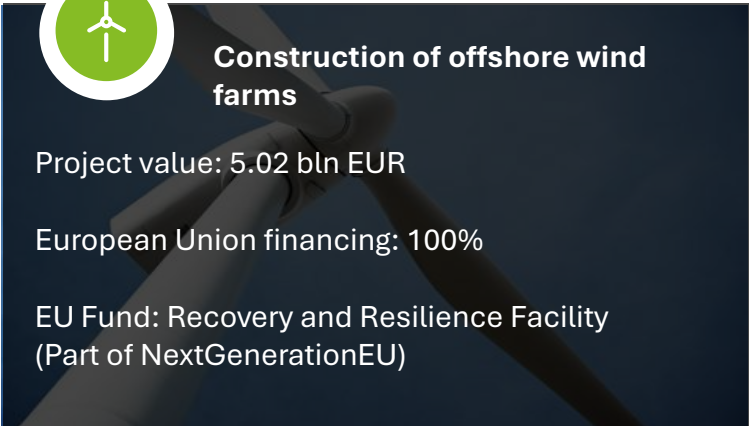


Construction of offshore wind farms

Project value: 5.02 bln EUR

European Union financing: 100%

EU Fund: Recovery and Resilience Facility (Part of NextGenerationEU)





Investments for Green Transformation of cities

Project value: 3.48 bln EUR

European Union financing: 100%

EU Fund: Recovery and Resilience Facility (Part of NextGenerationEU)





Second metro line in Warsaw

Project value: 2.14 bln EUR

European Union financing: 55%

EU Fund: Cohesion Fund



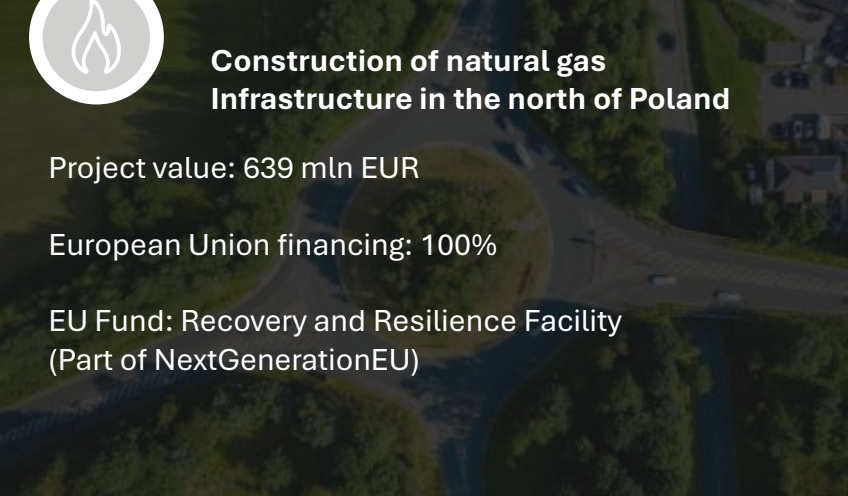


Construction of natural gas Infrastructure in the north of Poland

Project value: 639 mln EUR

European Union financing: 100%

EU Fund: Recovery and Resilience Facility (Part of NextGenerationEU)



EU基金関連の主要インフラプロジェクト

EU基金は、ポーランドのインフラ開発において重要な役割を果たしており、輸送の接続性、エネルギー安全保障、環境の持続可能性を向上させるプロジェクトを支援しています。戦略的な投資を通じて、これらの基金は主要部門の近代化、地域格差の縮小、そして欧州連合内におけるポーランドの長期的な競争力強化に貢献しています。



A1 高速道路の建設 ピルゾヴィツェ – マチエイフ – シニツァ区間

プロジェクトの金額: 13.8億ユーロ
欧州連合の資金提供: 79%
EU基金: 結束基金



S8 高速道路の建設 ヴァリハウニー交差点 – ウッチ (A1)

プロジェクト総額: 12億ユーロ
欧州連合からの資金援助: 70%
使用されるEU基金: 欧州地域開発基金 (ERDF)



洋上風力発電所の建設

プロジェクト総額: 50.2億ユーロ
欧州連合からの資金援助: 100%
使用されるEU基金: 欧州復興・回復基金 (Recovery and Resilience Facility) (NextGenerationEU の一部)



都市のグリーントランスフォーメーションへの投資

プロジェクト総額: 34.8億ユーロ
欧州連合からの資金援助: 100%
使用されるEU基金: 欧州復興・回復基金 (Recovery and Resilience Facility) (NextGenerationEU の一部)



ワルシャワ第2号線の建設

プロジェクト総額: 21.4億ユーロ
欧州連合からの資金援助: 55%
使用されるEU基金: 結束基金 (Cohesion Fund)



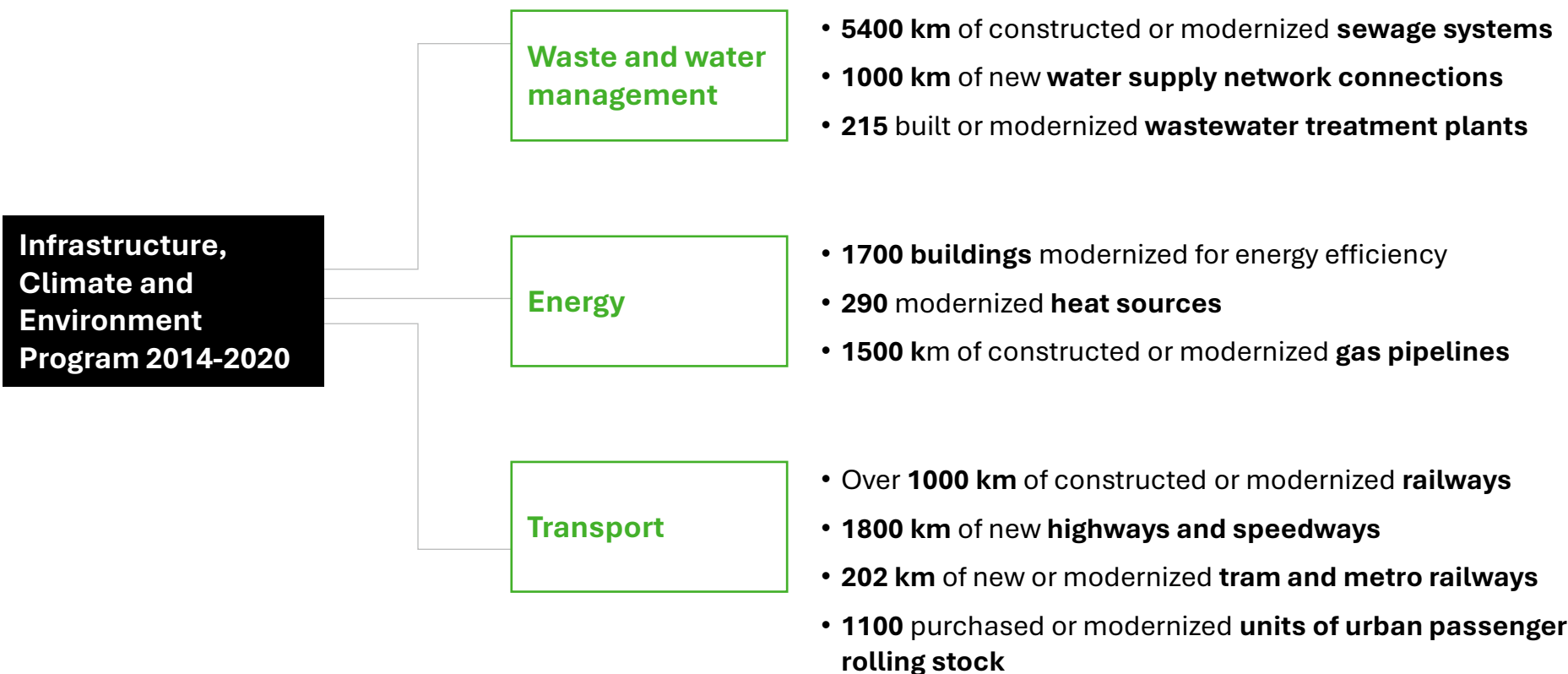
ポーランド北部の天然ガスインフラ建設

プロジェクト総額: 6.39億ユーロ
欧州連合からの資金援助: 100%
使用されるEU基金: 欧州復興・回復基金 (Recovery and Resilience Facility) (NextGenerationEU の一部)

Infrastructure, Climate and Environment Program

The Infrastructure, Climate and Environment Program is a Polish national initiative supported by the European Union’s Cohesion Fund. It focuses on promoting a low-emission economy, supporting adaptation to climate change, and developing transport and energy infrastructure. During the 2014-2020 period, the program received 27.4 bn EUR (31.9 bn USD), and for 2021-2027 it is allocated 29.3 bn EUR (34 bn USD).

Highlights of the Infrastructure, Climate and Environment Program in the years 2014-2020



インフラ・気候・環境プログラム

インフラ・気候・環境プログラムは、EUの結束基金によって支援されているポーランドの国家イニシアチブです。このプログラムは、低排出経済の推進、気候変動への適応支援、輸送およびエネルギーインフラの開発に重点を置いています。2014年から2020年の期間には**274億ユーロ**(319億米ドル)の資金を受け取り、2021年から2027年の期間には**293億ユーロ**(340億米ドル)が割り当てられています。

インフラ・気候・環境プログラム (2014-2020年) のハイライト

インフラ・気候・環境
プログラム
(2014-2020年)

廃棄物と水の
管理

- 建設または近代化された下水道システム **5,400 km**
- 新しい給水ネットワーク接続 **1,000 km**
- 建設または近代化された廃水処理プラント **215 箇所**

エネルギー

- エネルギー効率のために近代化された建物 **1700棟**
- 近代化された熱源 **290箇所**
- 建設または近代化されたガスパイプライン **1,500 km**

輸送

- 建設または近代化された鉄道 **1,000km以上**
- 新しい高速道路および幹線道路 **1,800km**
- 新しいまたは近代化された路面電車および地下鉄 **202km**
- 購入または近代化された都市旅客用車両 **1,100両**

2. **Trends related to EU Funds in Poland**

2.3. Public Procurement Law amendments and bidding processes



2. ポーランドにおけるEU資金に 関連するトレンド

2.3. 公共調達法の改正と入札プロセス



European and Polish law regarding public procurement

The next slides outline the Public Procurement Law as applied in Poland. It is based on EU law that sets the general framework for public procurement across all Member States for an equal treatment across the EU market.

Main directives:

- Directive 2014/24/EU (Public Procurement)
- Directive 2014/25/EU (Utilities sector)
- Directive 2014/23/EU (Concession contracts)

Those must be transposed into national law, as they define minimum common standards such as:

- Contract value thresholds
- Rules for transparency
- Standardized procedures

Polish Public Procurement Law (PZP)

Poland's PZP is a national implementation of the EU directives complemented by additional domestic regulations.

Key features of [PZP Act](#) from 2019 (in force since 2021) include:

- Procedures for public procurement below EU thresholds
- Polish language requirements
- National oversight institutions such as Public Procurement Office (UzP)

Public Procurement database

If the contracting authority wishes to award a contract, it is required that it submits a notice.

In case it surpasses EU thresholds it is published in [The Official Journal of the European Union \(TED\)](#)

And for the national thresholds it published in [Public Procurement Bulletin](#)

公共調達に関する欧州およびポーランドの法律

次のスライドでは、ポーランドに適用される公共調達法について概説します。これは、EU市場全体で平等な扱いを確保するために、すべての加盟国における公共調達の一般的な枠組みを定めたEU法に基づいています。

主な指令:

- 指令2014/24/EU(公共調達)
- 指令2014/25/EU(公益事業セクター)
- 指令2014/23/EU(コンセッション契約)

これらの指令は、以下のような最低限の共通基準を定義するため、国内法に転換されなければなりません。

- 契約金額の閾値
- 透明性のための規則
- 標準化された手続き

ポーランド公共調達法 (PZP)

ポーランドのPZPは、EU指令を国内法で具体化したものであり、国内の追加規制によって補完されています。

2019年の[PZP法](#) (2021年から施行) の主な特徴は以下の通りです。

- EUの閾値を下回る公共調達の手続き
- ポーランド語の要件
- 公共調達庁(UZP) などの国内監督機関

公共調達データベース

発注機関が契約を締結したい場合、通知を提出する必要があります。

EUの閾値を超える場合は、欧州連合官報(TED) に掲載されます。
[The Official Journal of the European Union \(TED\)](#)

国内の閾値の場合は、公共調達速報に掲載されます。
[Public Procurement Bulletin](#)

Public Procurement Law

Public Procurement is a paid contract concluded between a contracting authority and a contractor, the subject of which is the acquisition by the contracting authority from the selected contractor of construction work, supply deliveries or services. It ensures transparency, fairness, and competition.

Contracting authorities are public entities, including, among others, units of the public finance sector – government or local administration – and their units, as well as commercial law entities established by them

Who must abide the Public Procurement Law?

The provisions concerning Public Procurement must be applied by:

- **Public contracting authorities**
Public administration bodies, local governments, courts, healthcare institutions, universities, and administrative offices.
 - **Sectoral contracting authorities**
Entities distinguished by the type of activity they perform that has a special character from the perspective of the national economy, such as energy production, railway network operations, or water management services.
 - **Subsidized contracting authorities**
Entities that do not belong to any of the groups above but more than 50% of the contract value awarded by this entity is financed from public funds, the contract value equals or exceeds EU thresholds, or the subject of the contract is public infrastructure (excluding transport infrastructure).
-

The Public Procurement Law does **not** need to be applied in the case of contracts and competitions concerning:

- Arbitration or conciliation services
- Certain legal services
- R&D services (under specific conditions)
- Acquisition, development and production of TV, radio broadcasts and the airtime
- Acquisition of ownership or other rights to existing buildings and real estate
- Financial services related to the trading of securities
- Conclusion of loan and credit agreements
- Services in the field of civil defense
- Acquisition of rights to emit greenhouse gases or other substances into the atmosphere
- Production or trade of weapons, ammunition, or military materials
- Labor law matters
- Concessions for construction works
- Production of official document security markings

公共調達法

公共調達とは、発注機関と請負業者との間で締結される有償契約であり、その内容は、発注機関が選定された請負業者から建設工事、物資の納入、またはサービスの提供を受けることです。公共調達は、透明性、公平性、および競争を保証します。

発注機関とは、公共団体であり、具体的には、政府または地方行政などの公共財政セクターの機関とその下部組織、およびそれらによって設立された商法上の法人などが含まれます。

誰が公共調達法を遵守しなければならないか？

公的調達法に従うべき主体は以下の通りです。

• 公共契約当局

公共の行政機関、地方自治体、裁判所、医療機関、大学、行政庁など。

• セクター別契約当局

特定の分野に従事し、その活動が国家経済から見て特殊な性格を持つ団体。

例: エネルギー生産、鉄道網運営、水管理サービスなど。

• 補助金対象の契約当局

上記のグループに属さず、次の条件のいずれかに該当する団体:

- 50%以上の契約価値が公共資金で賄われている
- 契約の総額がEUの閾値に達している
- 契約の対象が公共インフラである(交通インフラを除く)

これらの主体は、公的調達法の規定を遵守する義務があります。

公的調達法は、以下に関する契約および競争入札の場合には適用されません。

- 仲裁または調停サービス
- 一部の法的サービス
- 研究開発 (R&D) サービス(特定の条件下で)
- テレビやラジオ放送の取得、開発、制作および放送時間
- 既存の建物や不動産の所有権またはその他の権利の取得
- 証券取引に関する金融サービス
- 貸付および信用契約の締結
- 市民防衛分野のサービス
- 温室効果ガスやその他の物質を大気中に排出する権利の取得
- 武器、弾薬、軍事材料の製造または取引
- 労働法に関する事項
- 建設工事の特許権(コンセッション)
- 公用文書のセキュリティマークの製造

これらのケースでは、公的調達法は適用されません。

Thresholds of the contract value and Rules of Public Procurement

Thresholds ensure that contracts above certain values are properly monitored and regulated. They define when strict public procurement rules apply, guaranteeing transparency, fairness, and that contractors have access to specific legal remedies if their rights are affected.

Thresholds

The provision of the Public Procurement Law applies to contracts and competitions whose value is equal or exceeds **PLN 130 000** (excluding VAT), and from 1st of January 2026 – **PLN 170 000** (excluding VAT).

Additionally, more rigoristic rules apply to contracts whose value exceeds the **EU threshold**, namely (net value):

- **Construction works:**
EUR 5 538 000
- **Supplies and services:**
EUR 143 000 – Basic threshold
EUR 221 000 – Threshold for supplies and services ordered by local government contracting authorities (e.g. public universities, cultural institutions)
EUR 443 000 – Threshold for sectoral supplies and services, as well as contracts in defense and security sectors
- **Social services**
EUR 750 000 – Threshold for services ordered by public contracting authorities
EUR 1 000 000 – Threshold for services ordered by sectoral contracting authorities and in the fields of defense and security

Principles of awarding public contracts are:

- **Principles of fair competition**
Ensuring access for groups of contractors and limiting the use of monopolistic positions.
- **Principle of equality**
Contracting authority may not discriminate against any entities in the procurement procedure.
- **Principle of impartiality and objectivity**
Prohibits the participation in the procedure of persons connected with the contractor.
- **Principle of efficiency**
Requires the selection of the most advantageous offer in terms of:
-the best quality relative to the funds the contracting authority can allocate
-the best ratio of inputs to results.
- **Principle of openness**
Information and documents from the procedure should be publicly accessible.
- **Principle of transparency**
Procurement procedure contains clear rules and pre-established criteria.
- **Principle of written form and use of the Polish language**
Procurement procedure must be conducted in writing and in the Polish language.

契約金額の閾値と公共調達ルール

閾値 (しきいち) は、特定の金額を超える契約が適切に監視・規制されることを保証するものです。閾値は、厳格な公共調達ルールが適用される場合を定義し、透明性、公平性、および請負業者の権利が侵害された場合に、特定の法的救済措置を利用できることを保証します。

閾値 (しきいち)

公的調達法の規定は、価値がPLN 130,000以上(消費税別)である契約および競争入札に適用されます。なお、2026年1月1日からはその基準額はPLN 170,000(消費税別)に引き上げられます。
また、EUの閾値を超える契約にはより厳格な規則が適用されます。具体的な基準額は以下の通りです(純額):

- 建設工事:
EUR 5,538,000
- 供給品およびサービス:
EUR 143,000 - 基本閾値
EUR 221,000 - 供給品およびサービス(地方自治体の契約。例: 公共大学、文化機関など)
EUR 443,000 - セクター別の供給品およびサービス、および防衛・安全保障分野の契約
- 社会サービス:
EUR 750,000 - 公共契約主体によるサービスの閾値
EUR 1,000,000 - セクター別契約主体および防衛・安全保障分野のサービスの閾値

これらの基準額を超える契約については、より詳細な規定が適用されます。

公的調達契約に関する原則は以下の通り

- **公正な競争の原則**
競争相手のアクセスを保障し、独占的な地位の濫用を制限する。
- **公平性の原則**
調達当局は、調達手続きにおいていかなる団体に対しても差別をしてはならない。
- **公平性と客観性の原則**
入札に関係する者は、契約者とながりのある者を参加させてはならない。
- **効率性の原則**
最も有利な提案を選択することを求める。例:
 - 提案の質と調達当局が割り当て可能な資金とのバランス
 - 投入と結果の比率の最適化
- **公開性の原則**
手続きに関する情報や文書は、一般公開されるべきである。
- **透明性の原則**
調達手続きは明確なルールと事前に定められた基準に基づいて行われる。
- **書面による形式とポーランド語の使用**
調達手続きは書面で行い、ポーランド語で実施しなければならない。

Bidding Processes

Depending on the contract, the appropriate procedure is determined by law and specific conditions; the contracting authority cannot freely choose any procedure. Additionally, economic operators from outside the EU interested in Public Procurement are required to establish an international agreement with the EU, which Japan has already established.

Procedures for contracts above EU threshold

- **Open tender**
Any interested contractor may submit an offer.
- **Restricted tender**
Any interested contractor may apply to participate, but only invited contractors may submit offers.
- **Negotiated procedure with publication**
Restricted tender, but contracting authority negotiates to improve those offers, and then invites contractors to submit final offers.
- **Competitive dialogue**
Interested contractors may apply, the authority conducts a dialogue on proposed solutions and then invites them to submit offers.
- **Innovation partnership**
Interested contractors may apply, the authority negotiates initial offers to improve them, invites contractors to submit proposals for R&D to develop an innovative product, service, or construction work, and then purchases the resulting product, service, or works if they meet agreed performance and cost levels.
- **Negotiated procedure without publication**
The contracting authority negotiates contract terms with selected contractors and then invites them to submit offers.
- **Single-source procurement**
The contract is awarded after negotiations with only one contractor, if conditions for using this procedure are met.

Specification of Contract Conditions (SWZ) – a fundamental document in a Public Procurement procedure. Is it where the contracting authority outlines its expectations regarding the future contractor with whom it will sign a contract. The regulations precisely define the elements of the SWZ, and their absence may be a reason to file an appeal

Procedures for contracts below EU threshold

- **Basic procedure**
 - 1. First variant**
Similar to Open tender. Used when the authority's needs are clearly defined and the conditions leave no doubts or need for negotiations.
The contracting authority prepares an SWZ.
 - 2. Second variant**
Allows negotiation of complex offers if allowed by the authority. Negotiations are limited to elements evaluated under the award criteria and cannot change the SWZ.
 - 3. Third variant**
Obligatory negotiations to improve complex offers. The authority prepares a description of needs and requirements first, then conducts negotiations, and finally prepares the SWZ. Negotiations cannot change the minimum requirements regarding the subject or execution of the contract.
- **Innovation partnership**
- **Negotiated procedure without publication**
- **Single-source procurement**

入札プロセス

契約の種類に応じて、適切な手続きは法律と特定の条件によって定められており、発注機関は任意に手続きを選択することはできません。さらに、公共調達に関心のあるEU域外の事業者(経済主体)は、EUとの間で国際協定を締結する必要があります。日本はすでにこの協定を締結しています。

EUの閾値を超える契約手続き

- **公開入札:** 関心のあるすべての請負業者がオファーを提出できます。
- **制限付き入札:** 関心のあるすべての請負業者が参加を申請できますが、招待された請負業者のみがオファーを提出できます。
- **公示付き交渉手続き:** 制限付き入札ですが、発注機関はオファーを改善するために交渉し、その後、請負業者に最終オファーを提出するよう依頼します。
- **競争的対話:** 関心のある請負業者が申請でき、当局は提案されたソリューションについて対話を行い、その後、オファーを提出するよう依頼します。
- **イノベーションパートナーシップ:** 関心のある請負業者が申請でき、当局は初期オファーを交渉して改善し、革新的な製品、サービス、または建設工事を開発するための研究開発に関する提案を請負業者に提出するよう依頼し、合意されたパフォーマンスおよびコストレベルを満たす場合、結果として得られる製品、サービス、または工事を購入します。
- **公示なし交渉手続き:** 発注機関は、選択された請負業者と契約条件を交渉し、その後、オファーを提出するよう依頼します。
- **単独供給源調達:** この手続きを使用するための条件が満たされている場合、1つの請負業者とのみ交渉した後、契約が締結されます。

契約条件の仕様書(SWZ)は、公的調達手続きにおいて基本的な重要書類です。これは、調達当局が今後契約を締結する予定の相手(契約者)に対して、どのような条件や期待があるかを示すものです。規則はSWZの内容を具体的に定めており、その要素が欠落している場合には、不服申立てを行う理由となることがあります。

EUの閾値を下回る契約手続き

- **基本手続き**
 1. **第一の類型**

公開入札と同様。当局のニーズが明確に定義されており、条件に疑義がなく、交渉の必要がない場合に使用されます。発注機関はSWZ (仕様書) を作成します。
 2. **第二の類型**

当局が許可する場合、複雑なオファーの交渉が可能です。交渉は、評価基準に基づいて評価される要素に限定され、SWZを変更することはできません。
 3. **第三の類型**

複雑なオファーを改善するための義務的な交渉。当局は、最初にニーズと要件の説明を作成し、交渉を実施し、最後にSWZを作成します。交渉は、契約の主題または履行に関する最低要件を変更することはできません。
- **イノベーションパートナーシップ**
- **公示なし交渉手続き**
- **単独供給源調達**

3. Case Studies of EU Fund-related Projects

3.1 Success stories



3. EU基金関連のプロジェクトの事例

3.1 成功事例



Olsztyn Waste to Energy Plant

Value of the project:

183.2 mln EUR (213 mln USD)

European Union funding:

39.6 mln EUR (46 mln USD) (22%)

Cohesion Fund through the Infrastructure, Climate and Environment Program

Parties involved:

A Public-Private Partnership (PPP) has been formed to implement the project for Warmińsko-Mazurskie Voivodship's Waste Management Programme. The company „Dobra Energia dla Olsztyna” has been selected through Open Tender by Municipal District Heating Company Ltd (MPEC).

Goals of the project:

Providing electricity and heat to 270 000+ people

Reduce CO2 emissions by 74% compared to the previous coal-fired heating plant

Processing annually 100 000 tones to generate 64 000 MWh of electricity per year

The project aimed to ensure reliable heat supply to the district heating network, contribute to the security of supply in electricity and increase the diversification of the power sector with the use of waste.

It was the **first green financing project** under the Private-Public Partnership formula.

The use of coal in the Olsztyn district heating system was to **fall from 98% to 39%**, and 50% of heat was to come from renewable sources.



Source: 2025 - Energia Olsztyn : Energia Olsztyn

The project, completed within its planned framework, now provides heat and electricity to Olsztyn residents while **successfully replacing the outdated coal-based system.**

Now, the Olsztyn Waste to Energy plant is **nominated for the Top Municipal Investments 2025 Award Competition**. It integrates EU climate goals with local development needs, showcasing how PPPs equipped with modern technologies can deliver sustainable infrastructure in medium-sized cities.

オルシュティン廃棄物発電所

プロジェクトの価値:

1億8,320万ユーロ (2億1,300万米ドル)

EUからの資金:

3,960万ユーロ (4,600万米ドル) (22%)

インフラ・気候・環境プログラムを通じた結束基金による

関係者:

ワルミア＝マズールィ県のごみ管理プログラムの実施のため、官民パートナーシップ(PPP)が組成されました。「Dobra Energia dla Olsztyna」社が、市営地域暖房会社(MPEC)による公開入札を通じて選定されました。

プロジェクトの目標:

27万人以上に電気と熱を供給

以前の石炭火力発電所と比較して、CO2排出量を74%削減

年間10万トンの廃棄物を処理し、年間64,000MWhの電力を生成

このプロジェクトの目的は、地域暖房ネットワークへの信頼性の高い熱供給を確保し、電力供給の安全に貢献し、廃棄物を利用して電力部門の多様性を高めることでした。

官民パートナーシップ方式(PPP)に基づく**最初のグリーンファイナンスプロジェクト**でした。

オルシュティン地域暖房システムにおける石炭の使用量を**98%から39%に減らし**、熱の50%を再生可能エネルギーから供給することを目指しました。



Source: 2025 - Energia Olsztyn : Energia Olsztyn

計画された枠組みの中で完了したこのプロジェクトは、現在、オルシュティンの住民に熱と電気を供給すると同時に、時代遅れの石炭ベースのシステムをうまく置き換えています。

現在、オルシュティンの廃棄物発電所は、**Top Municipal Investments 2025 Award Competition(トップ都市投資2025賞コンペ)**にノミネートされています。

この施設は、EUの気候目標と地域開発のニーズを統合し、最新技術を備えた**官民パートナーシップ(PPP)**が中規模都市で持続可能なインフラを提供できることを示しています。

Underwater tunnel between Uznam and Wolin islands

Value of the project:

191.5 mln EUR (222.7 mln USD)

European Union funding:

162.3 mln EUR (188.7 mln USD) (85%)
Cohesion Fund through the Infrastructure, Climate and Environment Program

Parties involved:

The investment has been carried out by the consortium PORR S.A. / PORR Bau / Gülermak on behalf of the Municipality of Świnoujście and the General Directorate for National Roads and Motorways (GDDKiA) acting as a substitute investor.

Goal of the project:

As the town of Świnoujście is spread across 44 islands, the project aimed to build an underwater tunnel connecting the two most inhabited islands – Uznam and Wolin – to let residents commute faster and reduce reliance on ferries.

Daily commuting by ferry in Świnoujście used to be long and challenging. The newly opened tunnel changes this dramatically — **the crossing now takes only 2–3 minutes instead of 10–40 minutes** by ferry, which could extend to several hours during the tourist season.



Source: Google Maps

At 1 440 meters in length, the tunnel links the two parts of Świnoujście located on the islands of Uznam and Wolin. It is **the longest EU-funded underwater tunnel in Europe.**

The project boosts investment and job opportunities thanks to the strengthened connection between Świnoujście and nearby cities. Easier access to the Polish coast may even shift some tourism from neighboring German towns, and the car traffic on Uznam is expected to rise by 13% by 2030.

Built after twelve years of analysis and planning – chosen over a bridge – **the tunnel was a major engineering success** that transformed daily life and regional mobility.

ウズナム島とヴォリン島間の 海底トンネル

プロジェクトの価値:

1億9,150万ユーロ (2億2,270万米ドル)

EUからの資金:

1億6,230万ユーロ (1億8,870万米ドル) (85%)
インフラ・気候・環境プログラムを通じた結束基金による

関係者:

この投資は、Świnoujście市および代理投資家として機能する国道・高速道路総局 (GDDKiA) の代わりに、コンソーシアム PORR S.A. / PORR Bau / Gülermak によって実施されました。

プロジェクトの目標:

Świnoujścieの町は44の島々に広がっているため、このプロジェクトは、住民の通勤を迅速化し、フェリーへの依存を減らすために、最も人口の多い2つの島であるウズナム島とヴォリン島を結ぶ海底トンネルの建設を目指しました。

Świnoujścieでは、フェリーによる毎日の通勤は長く困難でした。新しく開通したトンネルにより、これが劇的に変化しました。以前はフェリーで10~40分かかり、観光シーズン中には数時間にも及ぶことがあったところ、トンネルでの移動時間はわずか2~3分になりました。



Source: Google Maps

全長1,440メートルのトンネルは、ウズナム島とヴォリン島にある Świnoujścieの2つの地区を結んでいます。

これは、EUの資金提供を受けたヨーロッパで最も長い海底トンネルです。

このプロジェクトは、Świnoujścieと近隣都市とのつながりを強化することで、投資と雇用の機会を促進します。ポーランド沿岸へのアクセスが容易になることで、近隣のドイツの町から観光客が移動する可能性さえあり、ウズナムの車両交通量は2030年までに13%増加すると予想されています。

12年間の分析と計画を経て建設され、橋を選ばずに決定されたこのトンネルは、主要なエンジニアリング成功例となり、日常生活や地域の交通の変革をもたらしました。

3. Case Studies of EU Fund-related Projects

3.2 Failures



3. EU基金関連のプロジェクトの事例

3.2 失敗例



Power cable connecting Poland and Lithuania

Value of the project:

Initially valued at 680 mln EUR (790.6 mln USD), but then projected costs surged to even 1.7 bln EUR (2 bln USD)

European Union funding:

Initially 493 mln EUR (573.2 mln USD)
Connecting Europe Facility

Parties involved:

Polish and Lithuanian national electricity transmission system operators (PSE and Litgrid) and a consortium of contractors consisting of Hitachi Energy Sweden, Hitachi Energy Poland and Budimex from Poland's side. Lithuania has yet to choose.

Goal of the project:

A 400 kV power line will ensure synchronization of Lithuania's energy system with Europe, making it more independent from Russia.



Source: Higher cost and potential delay for submarine cable between Poland and Lithuania - Baltic Wind

Originally planned in 2018, the Baltic States' electricity synchronization aimed for a subsea connection between Poland and Lithuania, with **completion targeted for 2025 and an estimated cost of 680 mln EUR (790.6 mln USD)**

Rising costs and production delays for submarine cables and converter stations led to the procurement being terminated in April 2023, as potential offshore **costs tripled to nearly 1.7 bln EUR (2 bln USD)**.

By late 2023, an **inland alternative was proposed**, and a technical feasibility study confirmed that a 220 kV overland interconnector is a viable solution.

The project will still be jointly developed by PSE in Poland and Litgrid in Lithuania under the EU's **Connecting Europe Facility** framework, which supports cross-border energy projects

With construction now scheduled to start in 2027 and a revised budget of 800 mln EUR, the project is expected to be fully operational and **supplying power by 2030**.

ポーランドとリトアニアを結ぶ 電力ケーブル

プロジェクトの価値:

当初は6億8,000万ユーロ(7億9,060万米ドル)と評価されていましたが、その後、予測コストは17億ユーロ(20億米ドル)にまで急増しました。

EUからの資金:

当初は4億9,300万ユーロ(5億7,320万米ドル)、Connecting Europe Facilityより

関係者:

ポーランドとリトアニアの国の送電システム事業者(PSEとLitgrid)、およびポーランド側からはHitachi Energy Sweden、Hitachi Energy Poland、Budimexからなる請負業者コンソーシアム。リトアニアはまだ選定していません。

プロジェクトの目標:

400 kVの送電線は、リトアニアのエネルギーシステムをヨーロッパと同期させ、ロシアからの独立性を高めます。



もともと2018年に計画されたバルト三国(Baltic States)の電力系統同期化は、ポーランドとリトアニア間の海底接続を目的としており、**2025年の完成**と推定コスト6億8,000万ユーロ(7億9,060万米ドル)を目指していました。

海底ケーブルと変換所のコスト上昇と生産の遅延により、**オフショアのコストがほぼ3倍の17億ユーロ(20億米ドル)**近くになったため、調達は2023年4月に中止されました。

2023年後半までに**内陸の代替案が提案**され、技術実現可能性調査により、220 kVの陸上相互接続が実行可能なソリューションであることが確認されました。

このプロジェクトは、国境を越えたエネルギープロジェクトを支援するEUの**Connecting Europe Facility**の枠組みの下で、ポーランドのPSEとリトアニアのLitgridによって引き続き共同で開発されます。

建設は現在2027年に開始される予定であり、予算は8億ユーロに修正され、プロジェクトは**2030年までに完全に稼働し、電力を供給する予定**です。

Second metro line in Warsaw

Value of the project:

2.1 bln EUR across all phases (2.4 bln USD)

European Union funding:

1.2 bln EUR (1.4 bln USD)

Cohesion Fund through the Infrastructure, Climate and Environment Program

Parties involved:

Since 2009, the contractors involved in the construction were an Italian firm Astaldi, Turkish Gülermak Isaat and Polish PBDiM.

Goal of the project:

As the first line connected southern and northern part of Warsaw, the second line is still expanding in order to eventually fully connect east and west side of the city.

Approved in 2008, the Warsaw Metro Line 2 project faced major setbacks from the start. Originally scheduled for completion in 2012, it was delayed due to a **legal dispute over the tender process**. Astaldi, the winning bidder, was accused of submitting a misleadingly low offer. Construction finally began in 2010, and the **first section opened three years late**, in 2015.

Subsequent extensions were added successfully between 2019 and 2022, but the final phase suffered from further administrative delays. Despite submitting documentation in 2020, the project did not receive regional approval until mid-2022. Combined with **issues related to property rights, inflation, and disruptions caused by the war in Ukraine**, these delays pushed the expected completion date from 2023 to at least early 2027.



Source: gf-AQSG-566j-Edwd_metro-warszawa-m2.jpg (1992x1326)

The cost of the final section - last three stations on the western side - **rose sharply from PLN 1.3 bln (0.36 bln USD) to PLN 1.95 bln (0.53 bln USD)** up to 2025, but it is yet to undergo its final adjustment, with construction scheduled for completion in 2026.

ワルシャワの2番目の地下鉄路線

プロジェクトの価値:

全段階で21億ユーロ(24億米ドル)

EUからの資金:

12億ユーロ(14億米ドル)、インフラ・気候・環境プログラムを通じた結束基金による

関係者:

2009年以降、建設に関与した請負業者は、イタリアのAstaldi社、トルコのGülermak Isaat社、ポーランドのPBDiM社でした。

プロジェクトの目標:

最初の路線がワルシャワの南部と北部を結んだため、2番目の路線は最終的に都市の東側と西側を完全に結ぶために、現在も拡張中です。

2008年に承認されたワルシャワ地下鉄2号線プロジェクトは、当初から大きな後退に直面しました。当初は2012年に完成予定でしたが、入札プロセスに関する法的紛争により遅延しました。落札者のAstaldi社は、誤解を招くほど低いオファーを提出したとして告発されました。建設は最終的に2010年に開始され、最初のセクションは3年遅れて2015年に開通しました。

その後の拡張は、2019年から2022年の間に成功裏に追加されましたが、最終段階はさらなる行政上の遅延に見舞われました。2020年に文書を提出したにもかかわらず、プロジェクトは2022年半ばまで地域の承認を得られませんでした。財産権、インフレ、ウクライナでの戦争による混乱に関連する問題と相まって、これらの遅延により、予想される完了日は2023年から少なくとも2027年初頭にずれ込みました。



Source: gf-aqsg-s66j-edwd_metro-warszawa-m2.jpg (1992 x 1326)

最終区間(西側の最後の3つの駅)のコストは、13億ポーランドズウォティ(3億6,000万米ドル)から**19億5,000万**ポーランドズウォティ(5億3,000万米ドル)へと、2025年までに急増しましたが、建設は2026年に完了予定であり、最終的な調整はまだ行われていません。